

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Jueves 12 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Reforma electoral de Sheinbaum no libra San Lázaro

Maritza Pérez

(20260312), El Economista, Política y Sociedad, PP-38, Nota Informativa

La reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo no logró los votos suficientes para avanzar en el Pleno de la Cámara de Diputados, convirtiéndose en la primera derrota de la mandataria mexicana ante el legislativo. Con 246 votos a favor de Morena, 12 de PVEM y un voto del PT, así como 234 votos en contra de los otros legisladores del PT, PVEM, así como de las bancadas del PAN, PRI, MC y una abstención, el pleno de San Lázaro desechó la iniciativa de reforma electoral enviada por la presidenta. La mayoría del PT y PVEM decidieron rechazar el proyecto de la mandataria al asegurar que se corría el riesgo de crear un partido hegemónico de Estado, además de que afectaba la representación de las fuerzas políticas minoritarias.

En narconómica de El Mencho, policía creada por Lemus

Manuel Espino / Raúl Torres

(20260312), El Universal, Nación, PP-4, Nota Informativa

El Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) pagó en un mes casi medio millón de pesos (456 mil) a tres corporaciones policiacas de la Secretaría de Seguridad Pública de Jalisco, entre ellas la Estatal de Caminos, creada por el gobernador Pablo Lemus Navarro para operar y movilizarse sin problema en la convulsionada entidad. Documentos de la "narconómica" de El Mencho, en poder de El Universal, indican que la Estatal de Caminos recibió 40 mil pesos; Policía Estatal (Los Negros), 400 mil pesos; Policía Vial, 16 mil pesos, en diferentes cantidades y días de diciembre del año pasado.

Hasta 8 años de cárcel al funcionario que maquille cifras de delitos

Arturo Ángel

(20260312), Milenio Diario, Opinión, PP-4, Entrevista

El Gobierno Federal, en coordinación con las entidades, habilitó para consulta y seguimiento mensual los datos de víctimas de 79 distintos delitos del fuero común; en comparación, hasta el cierre del año pasado solo podían consultarse las víctimas de 15 tipos de ilícitos. Además, se puso en marcha un sistema de monitoreo y verificación interna de las cifras que aportan las fiscalías, lo que permitirá al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública detectar discrepancias en los datos, y en caso de que haya una manipulación dolosa impulsar sanciones y denuncias que pueden derivar incluso en penas de cárcel para los funcionarios que resulten responsables.

Renuevan pacto con gasolineros para fijar precio en \$24 por litro

Eduardo Ortega / Héctor Usla

(20260312), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

El Gobierno Federal y los empresarios gasolineros renovaron el acuerdo voluntario para fijar el precio de gasolina regular en 24 pesos, informó la presidenta Claudia Sheinbaum. "Mientras en el mundo sube el precio de la gasolina, en México protegemos la economía de las familias a través de la renovación del acuerdo voluntario con el 96 por ciento de las estaciones de servicio para que la gasolina regular se mantenga en menos de 24 pesos por litro", expresó la mandataria en redes sociales. De acuerdo con la Sener, el acuerdo voluntario contó con la participación de alrededor de 13 mil 600 estaciones de un universo de más de 14 mil 230 gasolineras. Entre las empresas que respaldaron la renovación del pacto se encuentran compañías como Servifácil, Valero, G500, Hidrosina, Oxxo Gas y diversos grupos gasolineros regionales, además de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo).

"Ganamos la guerra, no queda nada por atacar"

AFP / EFE

(20260312), Milenio Diario, Fronteras, PP-15, Nota Informativa

El presidente de EU, Donald Trump, aseguró este miércoles, sin pruebas, que la guerra contra Irán "está ganada", pero sugirió que continuará por un tiempo, sin precisar el plazo que pueda durar, y presumió la destrucción de 58 embarcaciones. "No queremos irnos antes de tiempo, ¿verdad? Tenemos que acabar el trabajo, ¿no?", dijo Trump ante partidarios suyos en Hebrón (Kentucky, centroeste). "En cuanto yo quiera que esto se detenga, se detendrá", añadió Trump a el sitio informativo Axios. Desde el inicio de la operación Furia Épica, el 28 de febrero, EU afirmó haber atacado más de 5 mil 500 objetivos dentro de Irán, incluidos barcos de guerra y buques dedicados a la colocación de minas en torno al estrecho de Ormuz, de acuerdo con el Pentágono.

Tensan iraníes Ormuz.

Reforma / Staff

(20260312), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Irán atacó ayer al menos tres barcos comerciales en el Estrecho de Ormuz, sumando seis en dos días. Incluso realizó una ofensiva con drones en el puerto de Salalah, en Omán, provocando el incendio de depósitos de combustible, e intensificando así una campaña para cerrar el Golfo Pérsico, a medida que aumentan las preocupaciones energéticas a nivel mundial. Al menos tres barcos fueron alcanzados ayer en el Estrecho de Ormuz, por el que transita una quinta parte de todo el petróleo comercializado en el mundo. Un proyectil impactó un buque de carga tailandés frente a la costa de Omán, el cual se incendió posteriormente. Las autoridades buscan a tres tripulantes desaparecidos del Mayuree Naree después de que 20 de ellos fueron rescatados por la Marina omaní, indicó el Departamento Marítimo de Tailandia.

La ONU condena a Irán y le exige cese el fuego, pero no a EU ni a Israel

AFP / Sputnik / Xinhua

(20260312), La Jornada, Mundo, PP-26, Nota Informativa

El Consejo de Seguridad de la Organización de Naciones Unidas (ONU) aprobó ayer una resolución que exige a Irán cesar de inmediato sus ataques contra los países del golfo Pérsico y Jordania por violar el derecho internacional y representar una "grave amenaza para la paz y la seguridad internacionales", al tiempo que rechazó otro proyecto de resolución que pedía el cese de acciones militares en Medio Oriente. La resolución fue aprobada por 13 votos a favor y dos abstenciones y exigió "el cese inmediato de todos los ataques de la República Islámica de Irán contra Bahréin, Kuwait, Omán, Qatar, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos (EUA) y Jordania". Además, condenó "toda acción o amenaza" de Irán "destinada a cerrar, obstaculizar o interferir de cualquier manera con la navegación internacional en el estrecho de Ormuz", estratégico para el transporte mundial de petróleo y gas natural.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTA RELEVANTE

Ricos y Poderosos / México y EU: en pos de la soberanía farmacéutica

Marco A. Mares

(20260312), El Economista, Empresas y Negocios, 25, Columna

(...) En México, conceptualmente, a partir del gobierno de Claudia Sheinbaum, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard lo ha identificado y conceptualizado como un asunto de soberanía nacional y seguridad sanitaria. El funcionario está impulsando inversiones privadas, políticas públicas (incentivos, requisitos de contenido nacional) y alianzas regionales para que México produzca sus propios APIs y medicamentos, para evitar riesgos externos y detonar empleo y exportaciones. El gobierno de Sheinbaum lo plantea como parte de una visión más amplia de autonomía en salud, con énfasis en que "México debe ser capaz de producir y desarrollar sus propios productos y servicios". (...) En México, el presidente de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), Juan de Villafranca, recuerda que ese gremio tiene claro el problema desde hace casi un lustro.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Inmunidad tardará por lo menos un año

Montserrat Maldonado

(20260312), El Sol de México, República / Falla de origen,8,Nota Informativa

Detener el aumento de los casos de sarampión podría tomar por lo menos todo 2026. En entrevista con El Sol de México, el doctor e infectólogo Alejandro Macías Hernández explicó que la vacunación es la clave para bajar los contagios a nivel nacional. La Secretaría de Salud informó que, del 1 de enero de 2025 al 6 de marzo de 2026, se han aplicado 26 millones 796 mil 106 vacunas contra el sarampión en todo el país. La vacuna se puede encontrar en las diferentes sedes del IMSS, ISSSTE, IMSS-Bienestar, Pemex, Secretaría de la Defensa Nacional y Secretaría de Marina, además de los centros de salud de los gobiernos estatales.

Cofepris

Alerta Cofepris por venta de tirzepatida

Redacción

(20260312), La Razón, Negocios,18,Nota Informativa

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios previno sobre la comercialización ilegal de productos con Tirzepatida de las marcas Rapha, Dr. Pen y Peptide Xperts, expendida en plataformas electrónicas, sitios web y aplicaciones.

IMSS-Bienestar

Prioriza Primavera Oaxaqueña abasto de medicinas y atención médica en el territorio estatal

Jason Zaleta

(20260311), El Heraldo de México Online, Nacional,,Nota Informativa

El Gobernador Salomón Jara Cruz anunció el arranque del proyecto "Abasto, Verificación y Control" (AVC), con la finalidad de superar el 90 por ciento de abastecimiento fármaco durante este 2026 en las unidades médicas de primer nivel en la entidad. Además, Jarquín González calificó esta estrategia como una reingeniería del abasto, ya que se reinicia la cadena desde la planeación, analizará el suministro en base a existencias y necesidades, unificarán criterios entre IMSS-Bienestar y SSO, identificarán a los actores responsables de almacenes y optimizarán el abasto de la mano con otras secretarías.

IMSS

Hombres armados entran a Clínica 13 del IMSS en Puebla y roban medicamentos

Jesús Zavala

(20260311), Milenio Online, Policía,,Nota Informativa

Un grupo de personas armadas irrumpieron en la Clínica 13 del IMSS donde robaron múltiples medicamentos, siendo este, el segundo golpe en su tipo ejecutado contra un inmueble de la misma institución en Puebla. Los criminales ingresaron al área de farmacia donde comenzaron a tomar múltiples y variadas cajas de medicamentos que ingresaron a maletas para después escapar con ellas como botín.

Otras Organizaciones del Sector

Pfizer producirá vacuna contra covid en México

Ángeles Cruz Martínez

(20260312), La Jornada, Política,15,Nota Informativa

El gobierno de México firmó ayer un acuerdo de cooperación técnica con el laboratorio farmacéutico Pfizer, por el cual esta empresa de capital estadounidense se compromete a realizar la transferencia tecnológica "de parte de la producción de vacunas para covid-19 de ARN mensajero". Dicha transferencia iniciará este año en la planta de Pfizer, ubicada en Toluca, estado de México y a partir de la temporada de invierno 2027-2028 ya habrá distribución de estas vacunas en el país. El documento fue suscrito por el secretario de Salud, David Kershenobich; el director de Birmex, Carlos Ulloa, y el director de Pfizer México, Juan Luis Morell. Durante el acto, Kershenobich resaltó: "México debe fortalecer sus capacidades para producir y manejar vacunas. La pandemia nos enseñó que contar con capacidades tecnológicas propias es fundamental para proteger la salud de nuestra población".

Habrá vacunas anti Covid de Pfizer hechas en México

Judith Santiago

(20260312), El Economista, Empresas y negocios,24,Nota Informativa

El Gobierno de México y Pfizer firmaron un acuerdo mediante el cual la empresa farmacéutica transferirá parte de su tecnología para producir vacunas de ARNm contra el Covid-19 en el país. La transferencia iniciará en el transcurso de este año con el objetivo de que México pueda producir y suministrar vacunas a partir de la temporada invernal 2027-2028. Pfizer detalló, a través de un comunicado, que la producción se realizará en su planta ubicada en Toluca, Estado de México, con lo que se busca fortalecer la capacidad productiva y la infraestructura farmacéutica nacional.

Inversiones

Sin autor

(20260312), Milenio Diario, Negocios,20,Columna

(...) Pfizer, que en México dirige Juan Luis Morell, firmó un acuerdo de cooperación con la Secretaría de Salud, que lleva David Kershenobich, para transferir tecnología en producción de vacunas contra covid-19 que, entre otras cosas, incluirá simplificar la cadena de frío, ampliar el acceso a todo el país. La producción se realizará en la fábrica de Toluca...

Invierte 1,100 mdp en Lerma

Shamady Omaña

(20260312), El Heraldo de México, Mercados,25,Nota Informativa

La farmacéutica Bayer proyecta incrementar en 40% la capacidad de producción de su planta en Lerma, Edomex, y concluir su expansión para 2026. Para ello, invertirá mil 00 millones de pesos durante los próximos dos años. Así, la alemana aumentará la producción de medicamentos de venta libre como Aspirina, Alka-Seltzer, Flanax y Redoxon, entre otros. Marcelo Tobara, director de la planta Bayer Lerma, destacó que "la estrategia se centra en expandir las exportaciones hacia las Américas. "Este crecimiento está enfocado en mercados clave como Estados Unidos, Canadá y el resto de Latinoamérica", indicó.

La 5a Transformación / El secuestro del Poli

Darío Celis Estrada

(20260312), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

(...) La industria farmacéutica sigue apostando por ampliar operaciones en México, así lo demuestra la inversión por mil 900 millones de pesos de la alemana Bayer. El capital se está yendo a fierros, líneas y capacidad instalada en Lerma y Orizaba. En el Estado de México, la expansión de 40% en la planta de autocuidado apunta directamente al mercado de exportación. En Veracruz, el refuerzo a la planta de ingredientes farmacéuticos activos eleva el valor estratégico del país dentro de la cadena global. Bajo la conducción de Manuel Bravo, Bayer México se ha centrado en producir más y producir mejor desde México. (...)

Un Montón de Plata / Los nórdicos

Carlos Mota

(20260312), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

(...) Este encuentro fue cuidadosamente curado con semanas de antelación desde la Cancillería. Se prestó especial atención al propio Wallenberg, por controlar un patrimonio industrial con un valor que supera los 100 mil millones de dólares; así como a Noruega, por su fondo soberano, que es el mas grande del mundo y gestiona activos por más de 1.4 billones. Las empresas que inicialmente interesan a México son Ericsson, la sueca de telecomunicaciones; Lego, la danesa enfocada en juegos; AstraZeneca, que tiene nacionalidad dual sueca y británica, farmacéutica; Saab, enfocada en aeronáutica y defensa; Axel Johnson, conglomerado industrial y comercial, y otras más. En la reunión con la presidenta Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional los empresarios priorizaron preguntas

sobre el Tratado México, Estados Unidos, Canadá, la transición energética, así como temas agrícolas, de digitalización y sector salud...

Equipos médicos aportarían 5% del PIB

Christopher Calderón

(20260312), El Financiero, Empresas,22,Nota Informativa

La industria de dispositivos médicos en México perfila un crecimiento relevante en los próximos años, con la meta de aportar hacia 2030, 5% del PIB de México, equivalente a un valor estimado de 800 mil millones de dólares, impulsada por nuevas inversiones y la expansión de su capacidad productiva. El sector prevé invertir alrededor de 400 mdd entre 2026 y 2030, recursos destinados a proyectos de expansión productiva, modernización tecnológica, centros de experiencia y capacitación, así como al fortalecimiento de las cadenas de suministro. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID), esta cifra podría incrementarse en los próximos años, ya que fue calculada bajo un escenario de cautela ante la próxima revisión del T-MEC.

Pfizer y el gobierno federal firman acuerdo para producir vacunas de ARNm contra Covid-19

Judith Santiago

(20260311), El Economista Online, Empresas,,Nota Informativa

El Gobierno de México y Pfizer firmaron un acuerdo mediante el cual la empresa farmacéutica transferirá parte de su tecnología para producir vacunas de ARNm contra el Covid-19 en el país. La transferencia iniciará en el transcurso de este año con el objetivo de que México pueda producir y suministrar vacunas a partir de la temporada invernal 2027-2028. El director General de Pfizer en México, Juan Luis Morell, explicó que el acuerdo representa un avance en la cooperación entre el sector público y la industria farmacéutica en el país.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260312), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La renovación del pacto para amarrar el precio de la gasolina por debajo de los 24 pesos no fue tan fácil. Desde principios de semana a algunos gasolineros les pidieron firmar papeles en blanco para ir adelantando los acuerdos y finiquitar la reunión en Palacio Nacional de ayer. Los empresarios se han quejado de que sus costos siguen subiendo y sus márgenes de ganancia no crecen mientras el gobierno mantiene el subsidio al combustible. El precio se ha mantenido por debajo de los 24 pesos, pero con dificultades. Y empieza a ocurrir que no hay suficiente gasolina regular, lo que obliga muchas veces a comprar Premium (...)

Trascendió

Sin autor

(20260312), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, convocó a su bancada a reunión extraordinaria justo antes de la sesión en la que se discutió la reforma electoral, a fin de amarrar los 253 votos guindas a favor del dictamen, aunque al final sumó 246, pues Giselle Arellano, Alejandra Chedraui y Santy Montemayor desacataron el pacto interno y se manifestaron contra el dictamen, mientras que otros cuatro quedaron registrados haciendo el vacío, entre ellos la ministra en retiro Olga Sánchez Cordero (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260312), El Universal, Nación,2,Columna

Nos platican que, en una reunión privada, el líder de Morena en San Lázaro, Ricardo Monreal, platicó cómo fue su jugada para garantizar que Aureliano Hernández Palacios Cardel, fuera elegido Auditor Superior de la Federación. Explicó que el acuerdo derivó de una intensa negociación con los dirigentes y coordinadores de todos los partidos, incluso, con el grupo de marcelistas dentro de la bancada de Morena, quienes apoyaban a Luis Miguel Martínez Anzures: "Les pedí que no votaran por él, porque nos sacaba de la unidad, hablé con Marcelo, y me ayudó". Sin embargo, don Ricardo lamentó que el acuerdo no haya salido por unanimidad porque seis morenistas cambiaron su voto. Tal parece que cuando quiere, don Ricardo teje fino y saca buenos acuerdos. ¿Qué habrá pasado con la reforma electoral que ni con sus aliados pudo negociar? (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260312), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum volvió a sentar a empresarios gasolineros en Palacio para renovar el tope voluntario a la gasolina Magna, una apuesta que busca proteger el bolsillo y la percepción pública en tiempos de volatilidad energética. Víctor Rodríguez, director de Pemex, respalda la jugada con lógica de consumo, contener el combustible más usado antes que dispersar recursos en mercados reducidos (...)

Rayuela

Sin autor

(20260312), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Si Trump pensó que ir a Irán sería un picnic, se equivocó y ayer tuvo la demostración de su ignorancia y error.

Rozones

Sin autor

(20260312), La Razón, Primera,2,Columna

Relevante, nos hacen ver, el rol que han jugado la secretaria de Energía, Luz Elena González, y el titular de la Procuraduría Federal del Consumidor, Iván Escalante, en el refrendo del acuerdo entre el Gobierno y los expendedores de gasolina en el país, para que el precio de ese combustible se mantenga por debajo de los 24 pesos por litro (...) Por lo pronto, el acuerdo signado ayer llega en un momento oportuna justo cuando una amenaza de volatilidad, derivada del conflicto en Medio Oriente, se ciñe sobre los mercados petroleros. Fue la propia Presidenta quien informó ayer que "mientras en el mundo sube el precio de la gasolina, en México protegemos la economía de las familias, a través de la renovación del acuerdo voluntario con el 96% de las estaciones de servicio" (...)

Estrictamente Personal / Quién manda aquí... por ahora

Raymundo Riva Palacio

(20260312), El Financiero, Nacional,38,Columna

El primer round en el Consejo Nacional de Morena lo ganaron los duros. Cambiaron las reglas, los tiempos, el método de selección y hasta la dirigencia. Todo en la opacidad, porque las resoluciones no se tomaron este sábado, sino durante cuatro consejos consultivos realizados de manera virtual –sin darlos a conocer públicamente–, donde se hicieron las negociaciones (...) Está arreglado que habrá un nuevo presidente de Morena, que vendrá del norte, y un ajuste en la Secretaría de Organización, de donde saldrá Andrés Manuel López Beltrán, que no pesa nada pero que genera respeto por el apellido y la sangre, por una puerta de salida que no sea indignante (...) Originalmente se había acordado que durante los meses previos al Mundial se iba a poner a competir a los varios participantes que buscan candidaturas a gobiernos estatales, para que en junio tuvieran dos finalistas, en el entendido de que había militantes que habían empezado con gran antelación su precampaña (...)

Historias de Reportero / Oposición dos melodías de la misma orquesta

Carlos Loret de Mola

(20260312), El Universal, Primera,7,Columna

La inmensa mayoría de los gobernadores de oposición están muy contentos con la presidenta Sheinbaum. Coinciden con las cifras oficiales de que los delitos van a la baja, sienten apoyo de la presidenta, aplauden la nueva estrategia comandada por el secretario García Harfuch, tienen una excelente interlocución con él y les ha funcionado no confrontarse con la doctora Sheinbaum: la reciben de maravilla cuando visita sus estados, la elogian abiertamente en público y le están sinceramente agradecidos (...) A nivel nacional, los opositores hablan de un país sumergido en la violencia. A nivel local, los opositores festejan los grandes resultados en el abatimiento de los delitos (...) ¿Qué dicen las figuras nacionales de los partidos? Que hay que ser una oposición firme a Morena. Que hay que denunciar la narcopolítica y frenar el avance del régimen autoritario (...)

Jaque Mate / Auditor cercano

Sergio Sarmiento

(20260312), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Supongo que la presidenta Sheinbaum quería tener a un auditor cercano. Solo así se entiende que, de 92 candidatos, muchos muy preparados y reconocidos, los diputados seleccionaron al hijo de quien fue su secretario particular en el gobierno capitalino y su sustituto en la alcaldía de Tlalpan cuando pidió licencia para irse de campaña electoral. La Auditoría Superior de la Federación (ASF) es una institución crucial para combatir la corrupción. En contraste con la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, la antigua Secretaría de la Función Pública, simple apéndice del gobierno, la ASF depende de la Cámara de Diputados y puede actuar con independencia, si lo quiere hacer. David Colmenares Páramo, titular desde 2018, prefirió quedar bien con el gobierno. En 2021 el auditor especial de Desempeño, Agustín Caso Raphael, presentó una auditoría sobre la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) que arrojó un costo de cuando menos 331,996 millones de pesos, cifra que triplicaba la que manejaba el presidente López Obrador (...)

Serpientes y Escaleras / La perversión del "Plan B"

Salvador García Soto

(20260312), El Universal, Primera,5,Columna

Tal y como se sabía, la reforma electoral impuesta por la presidenta Sheinbaum, redactada sólo por morenistas militantes y que nunca buscó ningún consenso ni mucho menos diálogo con los actores políticos del país, nació muerta (...) El llamado "Plan B" de Sheinbaum sería sin duda aprobado por las dos cámaras del Congreso, aunque seguramente sería impugnado y controvertido constitucionalmente por la oposición e incluso por partidos aliados de la 4T, como el PVEM que ya anunció que iría a la Corte a pedir la inconstitucionalidad de dichas reformas a leyes secundarias en materia electora (...) Hoy Sheinbaum sabe que tiene a una Corte a modo y comiendo de su mano y por eso dice, casi sonriendo, que no tiene problema con que le hayan rechazado su reforma constitucional y que no lo considera un fracaso (...) Pues claramente se equivocó; porque en estos tiempos de desequilibrio en los Poderes de la República que sirven todos a un partido e interés político e ideológico, la presidenta no se detendrá en su afán de joder la democracia, en aras de eternizar a su movimiento en el poder (...)

365 días / Pablo Gómez

Ciro Gómez Leyva

(20260312), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

A menos que esto haya sido un engaño de principio a fin, alguien tendría que asumir la responsabilidad primaria del naufragio de la reforma electoral de la presidenta Sheinbaum, formalmente sepultada ayer. El primer nombre que me viene a la cabeza es el del veterano a quien se le encomendó la conducción del proyecto: Pablo Gómez. No parecía tan difícil diseñar una iniciativa que cumpliera con los objetivos trazados en Palacio Nacional y fuera aceptable para los aliados del Verde y el PT. Pero no ocurrió (...) He escuchado versiones de que, incluso, llegó a modificar por sus pistolas acuerdos adoptados por la Comisión de la reforma —que él, cierto, presidía—, y eran esas

versiones unilaterales las que exponía ante la Presidenta. El resultado está a la vista: un fracaso. Un fracaso que es también el de su gestión.

Astillero

Julio Hernández López

(20260312), La Jornada, Política,8,Columna

Va el Plan B, que en realidad es el plan Electoral). Lo de menos, relativamente, es que la iniciativa presidencial haya sido rechazada; lo trascendente es que la presidenta Sheinbaum se ha hecho de una bandera rumbo a las urnas intermedias de 2027: convocar a militantes de Morena y simpatizantes en general del proceso 4T a votar en abundancia por las candidaturas guindas a San Lázaro para empujar las reformas que ahora le fueron impedidas por el Verde y el PT, en el primer desacompañamiento de estos partidos "aliados" desde 2018. En lo inmediato, el aparente revés a Palacio Nacional implica la posibilidad de que el radar claudista pueda explorar otras posibilidades de alianzas votantes en el Congreso (¿el Movimiento Ciudadano, salido hace años del redil, pero siempre dispuesto a negociar dantescos retornos redituables?) (...) En primera lectura también resaltan las definiciones de cada bancada legislativa. Fueron 259 votos a favor de la iniciativa presidencial de reforma electoral contra 234 y una abstención (...)

Pensándolo Bien / Claudia 4, el Estado que viene

Jorge Zepeda Patterson

(20260312), Milenio Diario, Política,PP-10,Columna

El nombramiento del nuevo titular de la Auditoría Superior de la Federación puede tener varias lecturas. La más socorrida es que se trata de una posición más ganada por la Presidencia, debido a que se trata del hijo de quien fungió como secretario particular de Claudia Sheinbaum hace algunos años. Y, en efecto, parecería que forma parte del proceso que le va permitiendo a la Presidenta mayor margen de gobernabilidad; más botones y palancas en el tablero de mando de la conducción del país. Se suma a las cabezas de Hacienda, de la Fiscalía General de la República, de la Unidad de Inteligencia Financiera, de la coordinación del Senado y varias posiciones en la segunda parrilla de instituciones claves. Y no porque se trate de incondicionales, necesariamente. Más bien porque va removiendo obstáculos (Alejandro Gertz Manero en la FGR y Adán Augusto López en el Senado lo eran, claramente) y alineando a alfiles de acuerdo con una estrategia de fondo (...)

Capitanas

Sin autor

(20260312), Reforma, Negocios,3,Columna

Las rondas para la revisión del Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) inician el próximo lunes 16 de marzo y aún es incierta la forma en la que participará el sector privado en dichas reuniones. La figura del denominado "Cuarto de Junto" que acompañó a funcionarios del Gobierno mexicano en las negociaciones anteriores ya no funciona como tal y dentro del Consejo Coordinador Empresarial, que preside José Medina Mora, aún no hay certeza sobre el formato que se empleará para que estén presentes en las pláticas. Al sector privado le interesa de manera particular que se quiten los aranceles a la sección 232, correspondientes al aluminio y al acero, un tema que fue a cabildear personalmente Medina Mora a Washington (...)

De Jefes

Sin autor

(20260312), El Financiero, Empresas,19,Columna

BAI Capital, firma de capital privado y desarrollo inmobiliario, anunció el inicio del desarrollo de su complejo de vivienda estudiantil, ALMA Miami, con una inversión proyectada de 170.6 millones de dólares. El proyecto se ubica estratégicamente a menos de un kilómetro de la Florida International University (FIU), la cuarta universidad pública más grande de Florida (...) El complejo vertical constará de 26 niveles, 565 unidades y 644 camas bajo un concepto de 'lujo funcional'. Tras obtener la aprobación del Site Plan en enero de 2026, el cronograma de la firma liderada en México por Juan Carlos Eguiarte prevé finalizar planos en mayo de este año, iniciar construcción en enero de 2027 y realizar la entrega en el verano de 2029 (...) Juan Carlos Eguiarte, country manager de BAI Capital en México, señaló que el programa permite a las familias mexicanas mudarse de forma inmediata mientras se procesa la Green Card, calificando al proyecto como el 'ferrari de las visas'.

Cuenta Corriente / México contiene choque energético

Alicia Salgado

(20260312), Excélsior, Dinero,5,Columna

El acuerdo firmado ayer por la presidenta Claudia Sheinbaum, que fue coordinado por los secretarios de Energía, Luz Elena González, y de Hacienda, Edgar Amador, prórroga por seis meses el mecanismo de contención de precios de energía que estuvo vigente durante 2025 (...) Esta medida de contención de precios que tiene viabilidad financiera y, ha sido copiada en muchos países, por eso perdura y se activa o desactiva cuando las condiciones de mercado y la fórmula comentada lo permiten y la regla de juego es que aplica a toda la venta al público a nivel nacional (...) Las nuevas referencias incorporarán la información del viernes pasado para acá, y seguramente incluirán al diésel, combustible clave para mantener estables los precios del transporte de carga y personas en México. Este viernes se completará la segunda semana de la guerra contra Irán, y nadie sabe cuál es el criterio de "corta duración" que ha utilizado el presidente Donald Trump para estabilizar el mercado, pero todos conocemos dos hechos: México tiene crudo y combustible para su mercado (...)

La 5a Transformación / El secuestro del Poli

Darío Celis Estrada

(20260312), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

La reciente vinculación a proceso de Javier Tapia Santoyo, exsecretario de Administración y Finanzas del Instituto Politécnico Nacional (IPN) por enriquecimiento ilícito, no es sólo un trámite judicial. Es un síntoma de una enfermedad profunda que parece haber echado raíces en las oficinas administrativas de Zacatenco. Lo que las investigaciones de la Fiscalía General de la República (FGR), de Ernestina Godoy, comienzan a desenterrar, no es un error administrativo aislado, sino la arquitectura de una red de corrupción diseñada para el beneficio privado a costa del erario educativo (...) La transición de poder entre Tapia Santoyo y su sucesora, Ana María Arrona, no parece haber sido una

entrega-recepción institucional, sino el relevo en el control de una maquinaria de adjudicaciones dirigidas, algo en lo que ya se señalaba a Tapia desde su paso por el ISSSTE, que hoy dirige Martí Batres (...)

Activo Empresarial / Magna, acuerdo, falta el diésel; AMIA y contenido regional

José Yuste

(20260312), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum refrendó su acuerdo con los gasolineras del país. El gobierno se comprometió a subsidiar a través de no cobrar el impuesto (IEPS) a la gasolina Magna. Por cada litro de gasolina, que cuesta 24 pesos, 6.70 pesos son impuestos. Y los gasolineros se comprometieron a no elevar el precio de distribución para garantizar que la gasolina Magna de verdad no se exceda de los 24 pesos por litro. La gasolina Magna es la más consumida en el país, por más de 85% de la población. De hecho, la Premium, mucho menos consumida y para autos de mayor gama, se mantendrá sin subsidio. Sí resentirá el alza en la gasolina a nivel internacional. Recordemos que México ya importa más de 50% del consumo total de gasolina. Ahora falta un acuerdo similar para el diésel. En el caso de la gasolina Magna, fue Luz Elena González, secretaria de Energía, quien estuvo detrás del acuerdo. Ya veremos con el diésel (...)

Moneda en el Aire / Uber o taxis concesionados en aeropuertos, ¿cuál prefiere?

Jeanette Leyva Reus

(20260312), El Financiero, Economía,6,Columna

(...) Justo esta semana la SHCP a cargo de Edgar Amador, participa en las actividades de la visita in situ del equipo evaluador del Grupo de Acción Financiera (GAFI), como parte del proceso de Evaluación Mutua al que es sometido el Estado mexicano en materia de prevención, combate al lavado de dinero y financiamiento de actividades ilícitas; revisión que hay que decirlo tiene a todos concentrados, luego de que el año pasado tres entidades financieras mexicanas -que cumplían con la regulación mexicana-, fueron acusadas por Estados Unidos de estar involucradas en actividades presuntamente con el narcotráfico, al menos en México, las autoridades financieras siempre indicaron que cumplían con la ley. Pero ese tema tiene a los bancos pequeños con el temor de que se vuelva a repetir y cualquiera pueda ser señalado, con los efectos negativos que ya vimos, pero lo que sí es un hecho es que el tema de la Prevención de Lavado de Dinero (PLD) es uno en el que en el último año más se han enfocado todos, y ahí también ya se ve el trabajo de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) con Omar Reyes Colmenares (...)

Coordenadas / La guerra ya cobra factura... y se la va a pasar a usted

Enrique Quintana

(20260312), El Financiero, Opinión,2,Columna

En situaciones como la que hoy estamos viviendo en Medio Oriente, el panorama se reconfigura por horas. Mientras que el martes pasado el mercado apostó a una contención rápida del conflicto, ayer regresaron señales que apuntan en sentido contrario: ataques a buques, riesgos para instalaciones estratégicas y la evidencia de que Irán todavía conserva capacidad de represalia. La pregunta ya no es si habrá daño económico, sino de qué tamaño será y cuánto tiempo durará. Lo primero que hay que decir es que el escenario de una guerra breve luce cada vez menos probable. Ese era, en

esencia, el supuesto inicial de Donald Trump: una ofensiva intensa, de pocos días, que quebrara la capacidad militar iraní y abriera espacio a una negociación desde una posición de fuerza.

Gente Detrás del Dinero / ¿Qué sucede en Manzanillo?

Mauricio Flores

(20260312), La Razón, Negocios, 21, Columna

(...) El esmero hacia el exterior no parece ser el mismo al interior, donde la Administración del Sistema Portuario Nacional en México de Manzanillo realizó una controvertida contratación de seguridad privada. En su calidad de empresa pública federal y usando su margen operativo autónomo encendió la polémica el pasado 26 de febrero cuando dio el fallo para la Licitación Pública Nacional Electrónica No. LA-13-J3B 013J3B001-N-3-2026, asignando un contrato por 393.4 millones de pesos (sin IVA) a la firma Grupo Especializado En Seguridad Privada DIMAC que, vaya cosa, presentó la oferta más cara. Pero dicha decisión no pasó desapercibida. De acuerdo con información disponible en registros oficiales, la Secretaría Anticorrupción ubicó que DIMAC no contaría con las Modalidades IV y VII que exige la Ley Federal de Seguridad Privada para ciertas operaciones estratégicas, así como en las bases de licitación en servicios de este tipo. Ello abre cuestionamientos sobre la capacidad legal y real de la firma para resguardar las instalaciones (...)

Ricos y Poderosos / México y EU: en pos de la soberanía farmacéutica

Marco A. Mares

(20260312), El Economista, Empresas y Negocios, 25, Columna

México y Estados Unidos se encaminan hacia una mayor integración productiva para reducir y eventualmente eliminar la elevada dependencia de la importación de insumos esenciales de Asia. Los gobiernos de ambas naciones se proponen enfrentar la vulnerabilidad compartida ante China e India y en general la región asiática. La industria farmacéutica está en el centro de las prioridades de ambos países que, han dicho sus gobiernos, tienen que ser capaces de producir sus propios ingredientes farmacéuticos activos o principios activos, conocidos por su sigla: APIs. Es uno de los varios temas en los que centrarán sus esfuerzos México y Estados Unidos (...) México está apostando claramente a una mayor integración con su principal socio comercial: Estados Unidos, a quien tiene como su principal comprador y vendedor. La fabricación de APIs en EE.UU. es un tema estratégico de seguridad nacional. En México, conceptualmente, a partir del gobierno de Claudia Sheinbaum, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard lo ha identificado y conceptualizado como un asunto de soberanía nacional y seguridad sanitaria (...)

Matan a ex líder sindical
Luis Miguel Victoria Ranfla, ex dirigente del sindicato del ISSSTE, fue asesinado anoche cuando conducía en Periférico Sur.
CIUDAD

CLÁSICO MUNDIAL GRUPO B

9-1

ITALIA MÉXICO

¡DOBLE FRACASO!

En el duelo decisivo, México es aplastado por Italia, eliminado del Clásico Mundial de Béisbol y se queda sin boleto a Juegos Olímpicos de 2028.

SEPULTAN LEY DE CSP; VAN POR PLAN B

MARTHA MARTÍNEZ Y NADIA ROSALES

La propuesta de reforma electoral de la Presidenta Claudia Sheinbaum fue sepultada ayer en la Cámara de Diputados, pero Morena ya prepara su Plan B.

La iniciativa, que suprimía plurinominales y reducía un 25 por ciento del financiamiento a partidos, entre otros temas, sólo tuvo 259 votos a favor, todos de Morena.

Un total de 234 legisladores votaron en contra, incluidos del PT y PVEM, y hubo una abstención. De este modo, no hubo mayoría calificada.

Desde tribuna, el coordinador de Morena en San Lázaro, Ricardo Monreal, anunció que comenzarían a construir el Plan B de la reforma electoral. “No desmayamos, no vamos a rendirnos”, dijo, acompañado por legisladores morenistas.

Anoche, líderes parlamentarios de Morena, PT y PVEM estaban reunidos con la Presidenta Sheinbaum en Palacio Nacional. Se prevé que, en las próximas horas, las iniciativas del Plan B lleguen al Congreso.

Desde temprano, Sheinbaum anticipaba que su Gobierno podría presentar nuevas iniciativas relacionadas con el sistema político y el combate a la corrupción.

Fuentes legislativas señalaron que el Plan B electoral podría incluir reformas constitucionales y legales para ajustar la fecha de la elección judicial, empatar la revocación de mandato con la elección constitucional y bajar salarios de funcionarios electorales.

El oficialismo, según estas versiones, buscaría también insistir en la reducción de síndicos y regidores, y homologar diputaciones plurinominales locales.

De momento no existe ninguna redacción oficial, pero se prevé que mañana inicien las mesas de trabajo encaminadas al desarrollo de la propuesta que, de acuerdo con algunos legisladores, podría ser enviada la próxima semana.

Partidos de Oposición, como el PRI, e incluso aliados, como el PVEM, anticiparon que no avararán ninguna iniciativa del llamado Plan B electoral y anticiparon que el margen para Morena es estrecho.



CARAS Y GESTOS

Cuando el líder de Morena agradecía al PRI y PAN el diálogo sobre la reforma, la diputada María Damaris Silva expresaba con ironía su descontento.

PÁGINA 5



■ Cientos de viajeros se vieron afectados ayer por la mañana para llegar o salir del aeropuerto por las protestas y bloqueos de los taxistas permisionarios en el AICM.

Fastidia lío de taxistas a pasajeros en el AICM

BENITO JIMÉNEZ Y MAYUMI SUZUKI

Taxistas permisionarios del AICM que rechazan la operación de servicios de transporte por aplicación en la zona federal del aeropuerto bloquearon casi tres horas los accesos a la Terminal 1, con lo cual provocaron afectaciones a cientos de pasajeros.

Autoridades de la terminal y representantes del Gobierno federal, tras negociar con los transportistas, acordaron reforzar la vigilancia para restringir la operación de los servicios por app.

También pactaron implementar operativos de supervisión de la Guardia Nacional contra este tipo de transportistas.

Centenas de pasajeros quedaron varados en los accesos de las Terminales 1 y 2, muchos de ellos esperando transporte por aplicación o caminando hacia avenidas cercanas para poder abordar vehículos fuera de la zona federal.

“¿Y así va a estar durante



EL COSTO DEL MONOPOLIO

Tarifas aplicadas por los sitios de taxis del AICM y el costo del mismo viaje en autos de aplicación. (Ejercicio realizado ayer entre las 15:00 y 16:00 horas)

VIAJE: DE AICM A POLANCO	PORTOTAXI	SITIO 300	Uber	DiDi
	\$950	\$465	\$249	\$123
VIAJE: DE AICM AL AZTECA				
	\$825	\$560	\$299	\$165

el Mundial? Es claro que no hay autoridad aquí. Hacen lo que quieren y nadie pone orden. Sale uno con la urgencia de llegar a los compromisos y nos encontra-

mos con policías y escudos, con grúas atravesadas, que grandioso venir a la Ciudad de México”, dijo Luis Manuel, de 29 años, proveniente de Austin, Texas.

Pactan gasolineras otra vez el litro a \$24

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

En pleno conflicto en Medio Oriente y un alza en el precio del petróleo, el Gobierno federal y gasolineros renovaron ayer un acuerdo voluntario para mantener durante los próximos seis meses un precio máximo de 24 pesos por litro de la gasolina.

Al término de un encuentro en Palacio Nacional entre la Presidenta Claudia Sheinbaum y representantes de empresas que operan estaciones de servicio, Enrique Félix Robelo, representante de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo

(Onexpo), dijo que el convenio busca estabilizar el precio del combustible.

“Se renovó el acuerdo que se tiene con el sector gasolinero. Como ustedes saben, cumplió un año y hoy (ayer) se firma el acuerdo por otros seis meses para estabilizar el precio de la gasolina regular”, detalló.

El representante del sector consideró que existen condiciones para sostener el precio de 24 pesos, pese a la volatilidad internacional.

El pacto involucra a Pemex, BP, Shell, Chevron, Oxxo Gas, Petro Seven, Gulf, G500, Hidrosina y TotalEnergies.

1942 - 2026

Médico pionero

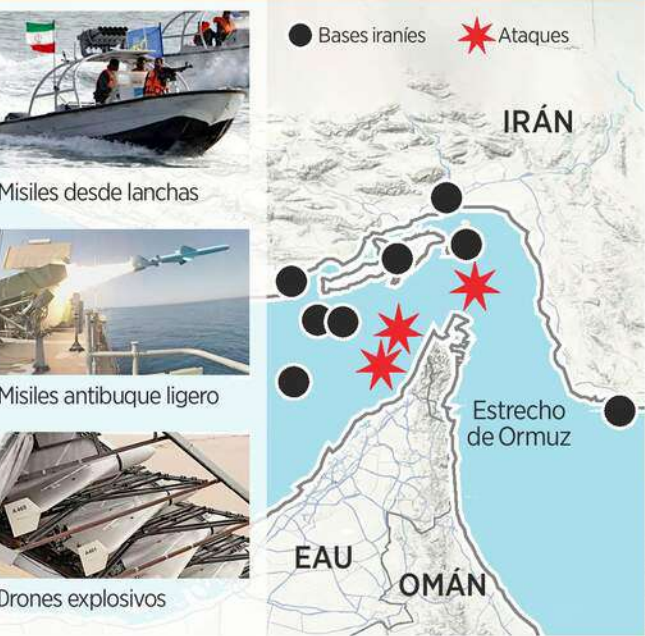
El neurocirujano Ignacio Madrazo Navarro, quien sentó las bases para nuevas terapias contra el Parkinson, murió a los 83 años.

PÁGINA 10



ACECHAN A BUQUES

Irán apuntó ahora contra barcos petroleros, gracias a las posiciones escalonadas y a las estrategias armadas que tiene a lo largo del Estrecho de Ormuz.



Atacan 3 barcos en Estrecho

Tensan iraníes Ormuz

Aumenta el temor por economía global y petróleo supera los 100 dólares

REFORMA / STAFF

DUBAI, Emiratos Árabes Unidos.- Irán atacó ayer al menos tres barcos comerciales en el Estrecho de Ormuz, sumando seis en dos días.

Incluso realizó una ofensiva con drones en el puerto de Salalah, en Omán, provocando el incendio de depósitos de combustible, e intensificando así una campaña para cerrar el Golfo Pérsico, a medida que aumentan las preocupaciones energéticas a nivel mundial.

La tensión provocó anoche que el precio del barril del petróleo Brent superara los 100 dólares.

Al menos tres barcos fueron alcanzados ayer en el Estrecho de Ormuz, por el que transita una quinta parte de todo el petróleo comercializado en el mundo.

Un proyectil impactó un buque de carga tailandés frente a la costa de Omán, el cual se incendió posteriormente. Las autoridades buscan a tres tripulantes desaparecidos del Mayuree Naree después de que 20 de ellos fueron rescatados por la Marina omaní, indicó el Departamento Marítimo de Tailandia.

En tanto, un buque portacontenedores japonés, propiedad de Mitsui, una importante naviera internacional, se encontraba entre los afectados, según Kpler, empresa global de rastreo de buques.

El tercer buque atacado, según Kpler, era uno diseñado para llevar carga suelta como grano o minerales.

“Esto apunta cada vez más a un patrón sostenido en lugar de incidentes aislados”, afirmó Dimitris Ampatzidis, analista de Kpler.

Al ser consultado sobre si Irán había colocado minas en el Estrecho, el Presidente de EU, Donald Trump, dijo a periodistas: “No lo creemos”. No obstante, según fuentes

especializadas citadas por Reuters, la República Islámica ha colocado alrededor de una docena de minas en la vía marítima.

La respuesta de Irán al bombardeo israelí y estadounidense de hace 12 días ha trastocado las rutas comerciales, ha estrangulado los suministros de combustible y fertilizante que salen del Golfo Pérsico, y ha amenazado el tráfico aéreo a través de una de las regiones más transitadas del mundo.

Dos drones iraníes impactaron también cerca del Aeropuerto Internacional de Dubai, sede de la aerolínea Emirates y el más concurrido del mundo para viajes internacionales.

Cuatro personas resultaron heridas, pero los vuelos continuaron, informó la Oficina de Medios de Dubai.

Irán prácticamente ha frenado el tráfico de mercancías a través del Estrecho de Ormuz y ha atacado yacimientos petrolíferos y refinerías en naciones árabes, con el objetivo de generar suficientes daños económicos a nivel global como para presionar a Estados Unidos e Israel a poner fin a sus ataques.

Desde que comenzó la guerra, se han confirmado al menos 12 incidentes relacionados con embarcaciones en y alrededor del Estrecho de Ormuz, según dos servicios globales de rastreo. La Organización Marítima Internacional dice que al menos siete marineros han muerto.

Y PETRÓLEO SIGUE CARO

El precio del petróleo continúa al alza a pesar de que la Agencia Internacional de Energía anunció ayer la liberación récord de 400 millones de barriles de sus reservas estratégicas.

El barril de crudo es casi 30 dólares más costoso que antes del conflicto.

El barril de Brent del Mar del Norte, referencia internacional para el petróleo, subió anoche hasta los 100 dólares. Su equivalente estadounidense, el WTI, llegó a 95 dólares.

Afecta guerra a helio y chips

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La cadena de producción de chips y microprocesadores podría verse afectada por la guerra y el bloqueo de Irán al Estrecho de Ormuz, advirtió la firma global de gestión de activos Franklin Templeton México.

Luis Gonzali, vicepresidente y codirector de Inver-

siones de la empresa, explicó que la zona de Medio Oriente es de alta producción de helio, una materia prima relevante para la producción de chips.

“El helio, al ser un gas inerte, se utiliza para la creación de chips y esto le puede terminar pegando a la cadena de producción de microprocesadores y de chips”, indicó.



Jorge Zepeda Patterson

"La estrategia de fondo con el nombramiento en la Auditoría" - P. 10



Regina Reyes-Heroles

"Inflación y canasta básica: 'asequible' no es la palabra del año" - P. 20



Maruan Soto Antaki

"Los países del Pérsico, orillados a un conflicto que no querían" - P. 39

Reforma electoral. Con voto de 259 a favor y 234 en contra, hasta de tres del partido en el poder, fracasa la iniciativa; los pevemistas y petistas juran lealtad a Sheinbaum

Morena activa plan B, consumado el timo de sus aliados Verde y PT

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

Los líderes morenistas en la Cámara de Diputados Ricardo Monreal y Arturo Ávila anunciaron la puesta en marcha del plan B de reforma electoral. PÁGS. 6 Y 7

Gritos y pancartas

Festean opositores revés como si fuera éxito suyo

FERNANDO DAMIÁN - PAG. 8

Prevé "volver a su origen"

El PAN anunciará, ahora sí, cambios "en serio": Romero

OMAR BRITO - PAG. 8

Preocupa retroactividad

Palomean senadores freno a las pensiones doradas

S. ARELLANO Y L. PADILLA - PAG. 9



Fuero común: abren cifras de 79 delitos

La titular del Secretariado Ejecutivo dice que habrá cárcel para funcionarios que manipulen datos

ARTURO ÁNGEL - PAG. 4



Redes. Claudia y plataformas, contra violencia digital

La presidenta Claudia Sheinbaum abrió la posibilidad de ser la primera mujer en utilizar el mecanismo contra la violencia digital que se presentó en Palacio Nacional, al cual se sumaron las plataformas Google, TikTok y Meta, e hizo un llamado a respetar a reporteras de las mañaneras. ARACELI LÓPEZ PAG. 11

Trump declara ganada la guerra en Irán, porque "ya no queda nada por atacar"

AFP Y EFE, WASHINGTON Y NY

Costaron a Estados Unidos 11,300 mdd los primeros seis días de guerra en Irán, informó el Pentágono al Capitolio. PAG. 15

G7 baraja escoltar barcos

Teherán bombardea Omán, Emiratos Árabes y Baréin

AGENCIAS - PÁGS. 14 Y 15



P. 32

Michelin. Jalisco, Puebla y Yucatán se suman a la búsqueda de una estrella



Crimen y orden social: las raíces

La cultura delictiva

Gabriela Cuevas niega que FIFA llegara a poner más condiciones

MINELLI ATAYDE, CIUDAD DE MÉXICO

La representante del gobierno comentó que los acuerdos con la FIFA son los mismos que desde el principio. PAG. 37



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39,546 CDMX, 44 págs.

—Crónica

ALIADOS DEJAN SOLO A MORENA

Batean reforma; hoy Sheinbaum manda Plan Belectoral

Propuesta se queda a 75 votos de la mayoría calificada para avanzar

—ANTONIO LÓPEZ Y ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Pty Verde, con la ayuda de la oposición, se anotaron su primera gran victoria: sepultaron la reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum. Morena se quedó lejos —75 votos— de alcanzar la mayoría calificada en el pleno de la Cámara de Diputados y se desechó la propuesta.

De acuerdo con información de Palacio Nacional, la presidenta Sheinbaum perfila enviar este jueves su Plan Belectoral al Congreso de la Unión. Esta nueva propuesta ya no modificaría la Constitución, con lo que a Morena sí le alcanzará para aprobarla, puesto que cuenta con 253 diputados federales.

● Nación A6

● El dato

El proyecto presidencial de reforma electoral quedó desechado por **259 votos a favor, 234 en contra y una abstención.**



El morenista Ricardo Monreal dijo que la historia recordará a quienes decidieron apartarse del pueblo.

CLÁSICO MUNDIAL

México es eliminado por Italia ● UD B1



ASHLEY LANDIS, AP

Guadalajara enfrenta crisis por agua contaminada

—RAÚL TORRES Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

● **Guadalajara.**— La capital de Jalisco sufre un problema de contaminación del agua que llega a los hogares. El Sistema Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado reconoce que hay descargas irregulares de aguas residuales y señaló que esta situación afecta a 10% de las colonias de la ciudad. ● Estados A10

EN NARCONÓMINA DE EL MENCHO, POLICÍA CREADA POR LEMUS

—MANUEL ESPINO Y RAÚL TORRES nacion@eluniversal.com.mx

El CJNG, que encabezaba Nemesio Oseguera, pagó en un mes casi medio millón de pesos a tres corporaciones policiacas de la Secretaría de Seguridad Pública de Jalisco. De acuerdo con documentos hallados en uno de los escondites del capo, la Estatal de Caminos, creada por el gobernador Pablo Lemus, recibió 40 mil pesos; la Policía Estatal (Los Negros), 400 mil pesos, y la Policía Vial, 16 mil pesos en diciembre del año pasado. ● Nación A4

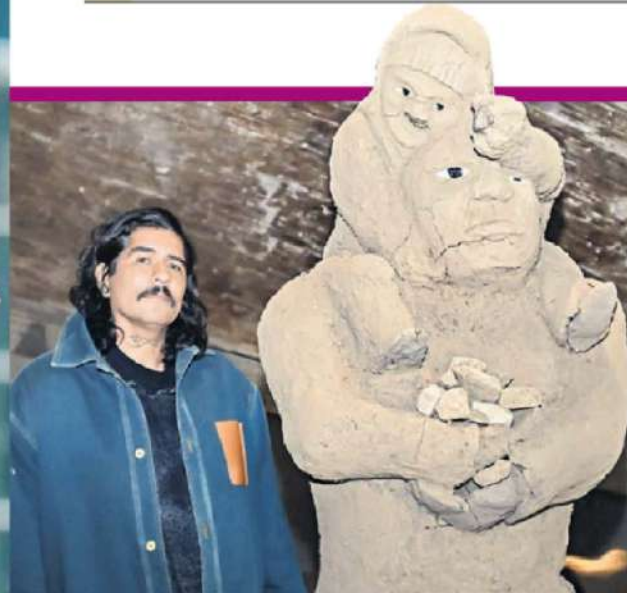
DIEGO SIMÓN SÁNCHEZ, EL UNIVERSAL



IMAGEN DEL DÍA

TRAS BLOQUEOS, PONEN FRENO A UBER EN EL AICM

● A partir de hoy la Guardia Nacional realizará operativos para inhibir el servicio de traslados por aplicación en el Aeropuerto Internacional de la CDMX, por los bloqueos de ayer por parte de taxistas permisionarios, lo que desató caos en las terminales. ● Metrópoli A16



RAFA ESPARZA

“Es frustrante ver el poder de ICE” ● Cultura A24

OSMAR ALVARADO, EL UNIVERSAL

JOSÉ A. GARCÍA

El mexicano que suena bien en el Oscar



● Espectáculos A26

Acuerdan mantener por seis meses el litro de gasolina Magna en \$24

—SALVADOR CORONA Y EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

● El gobierno y empresarios gasolineros acordaron renovar por seis meses más el convenio voluntario que establece en 24 pesos el precio máximo de la gasolina Magna en el país. La extensión se da en medio de presiones sobre los precios globales, que ya empiezan a reflejarse en un encarecimiento del diesel en el territorio nacional. ●

96%

DE ESTACIONES

de servicio del país se sumaron al pacto, según Presidencia.

● Economía A22

● El dato

La Agencia Internacional de la Energía acordó liberar 400 millones de barriles de petróleo. El precio del barril de crudo Brent superó los 100 dólares este jueves. ● A12



FIEBRE MUNDIALISTA

¡CASCARITA EN EL ZÓCALO!

La cancha en la Plaza de la Constitución quedó lista para recibir el domingo a más de diez mil personas que buscarán romper el **Récord Guinness** de la clase masiva de futbol más grande del mundo.

COMUNIDAD | PÁGINA 18

Foto: Eduardo Jiménez

MORENA, PT Y VERDE NEGOCIAN EN PALACIO NACIONAL

Arman el Plan B de reforma electoral

TRAS EL RECHAZO a la iniciativa presidencial en la Cámara de Diputados, líderes de los tres partidos perfilan una nueva propuesta que podría ser presentada hoy

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA Y ARTURO PÁRAMO

Morena y sus aliados del Partido Verde y el PT retomaron anoche la mesa de negociación de la reforma electoral para elaborar el llamado Plan B, que se enfocará en reformas a leyes secundarias.

Esto, luego de que la iniciativa enviada por la presidenta Claudia Sheinbaum no alcanzó la mayoría calificada en la Cámara de Diputados: 259 votos en favor, 234 en contra y una abstención.

Mas tarde, los coordinadores parlamentarios de Morena, PVEM y PT, tanto del Senado como de la Cámara de Diputados, acudieron a Palacio Nacional para abordar temas como el análisis de la constitucionalidad de algunas de las propuestas que contendrá la iniciativa, por el candado que tiene la propia Constitución para que los temas de una reforma rechazada no se toquen en el mismo año legislativo.

La reunión se prolongó desde las 19:00 horas y hasta la madrugada de este jueves.

El diálogo entre los aliados se había cerrado hace diez días ante la imposibilidad de lograr acuerdos en torno al financiamiento de los partidos y la nueva fórmula para la integración de

Reducen pensiones doradas

Sin cambio alguno, el Senado aprobó la reforma para reducir hasta 80% las pensiones a seis mil 292 jubilados de élite de Pemex, Nafinsa, Bancomext, Banobras, CFE y de la extinta Compañía de Luz y Fuerza del Centro, que en uno de los casos es de poco más de un millón de pesos mensuales.

Con el voto unánime de 116 legisladores, el pleno aprobó que ninguna pensión supere el salario mensual presidencial, con excepción de los militares, los haberes de retiro de los exministros de la SCJN, los sistemas de ahorro para el retiro y los esquemas pensionarios complementarios que desarrollen los sindicatos para sus agremiados.

De acuerdo con la información que la secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, dio a conocer en la conferencia presidencial del 18 de febrero, hay seis mil 292 jubiladores que reciben mensualmente más de lo que gana la mandataria federal.

Ayer, emecistas, panistas y priistas propusieron cambios para que el parámetro se fije con base en UMA y no en el salario presidencial, y para que no se aplique la retroactividad del régimen transitorio, porque esos seis mil jubilados ejercen un derecho que adquirieron y no se les puede quitar; sin embargo, Morena rechazó todas las reservas.

El Senado envió la minuta a la Cámara de Diputados para su análisis y posible aprobación.

— Leticia Robles de la Rosa
PRIMERA | PÁGINA 2

las 200 diputaciones de representación proporcional.

De acuerdo con información proporcionada por algunos de los legisladores del oficialismo, entre los temas de valoración de la mesa de diálogo está una reforma

para adelantar la revocación de mandato para junio del 2027, a fin de que coincida con las elecciones federales y estatales, así como una modificación al artículo Segundo Transitorio de la reforma al Poder Judicial, para que la

elección de juzgadores federales, programada para junio del 2027, pueda realizarse en 2028. De igual manera, una reforma legal para reducir el número de regidurías, modificar el tamaño de los Congresos estatales pero sin alterar la fórmula de integración, porque ese tema ya fue rechazado en la frustrada reforma constitucional en materia electoral.

Además, cambios a la estructura del INE, incluido su Servicio Profesional Electoral, así como “aspectos de procedimiento” para que se apliquen en las elecciones del próximo año.

Se espera que este jueves el conjunto de modificaciones legales sea presentado por la Presidenta y sea ingresado al Senado para iniciar su análisis y eventual aprobación.

Al salir de Palacio Nacional, al cierre de esta edición, Arturo Escobar, coordinador nacional electoral del Verde, confirmó que se enfocarán en cambios a leyes secundarias para hacer propuestas y que, eventualmente, apoyarán el Plan B. “Esperamos poder construirlo junto con el PT, Morena”, expuso; agregó que la reunión fue de muy buen ánimo y no hubo reproches de la Presidenta.

PRIMERA | PÁGINA 4

ACUERDO CON GOOGLE, META Y TIKTOK

Pondrán alto a la violencia digital

POR XIMENA MEJÍA

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum suscribió un acuerdo con Google, Meta y TikTok para retirar de inmediato contenidos que violenten a las mujeres.

Entre otras medidas, el plan activa protocolos de respuesta rápida y vincula denuncias con la línea 079. La Secretaría de las Mujeres gestionará mecanismos de atención directa.

En su conferencia matutina, la jefa del Ejecutivo destacó que el acuerdo tiene como objetivo prevenir y atender la violencia digital en contra de mujeres y niñas a través de una colaboración voluntaria con las plataformas.

Enfatizó que, para erradicar la violencia contra las

mujeres, la estrategia se enfoca en atender las causas a través de la educación en igualdad y campañas, así como el indispensable reconocimiento del papel de las mujeres en la historia de México y en todos los ámbitos de la vida pública.

En tanto, el gobierno busca limitar el acceso de niños y adolescentes a las redes sociales para proteger su salud mental, siguiendo el ejemplo de países como Australia.

Mario Delgado, titular de la SEP, anunció que se abrió un periodo de consultas con diferentes actores sociales, entre ellos las plataformas, que debe desembocar en propuestas de regulación para junio.

— Con información de AFP
PRIMERA | PÁGINAS 5 Y 6



Foto: Eduardo Jiménez

PACTO CON EMPRESARIOS

MAGNA, A \$24 MÁXIMO

La presidenta Claudia Sheinbaum ratificó el acuerdo con empresarios del sector energético para mantener el precio de la gasolina magna debajo de los 24 pesos.

PRIMERA | PÁGINA 5

SE PIERDEN 600 MDD AL DÍA

Guerra destruye también turismo en Oriente Medio



POR MIRIAM PAREDES

El conflicto entre Irán, Israel y Estados Unidos deja pérdidas de 600 millones de dólares al día en el gasto de turistas internacionales en Oriente Medio.

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo alertó que la demanda ha bajado por las interrupciones en los vuelos, la confianza de los viajeros y los problemas de conectividad regional.

De acuerdo con el organismo, previo a la guerra, se proyectaba que Oriente Medio generaría 207

mil millones de dólares en gasto de visitantes internacionales durante este año. “Cualquier interrupción en los flujos de viaje se traduce rápidamente en un impacto económico sustancial en todo el ecosistema turístico”, dijo el organismo.

Ayer, tres buques fueron alcanzados por proyectiles en el estrecho de Ormuz. Irán atacó un buque con bandera liberiana de propiedad israelí y un portacontenedores tailandés.

Donald Trump aseguró que “prácticamente no queda nada por atacar” en Irán y que el conflicto terminará “pronto”, en una entrevista telefónica con el sitio web de noticias Axios.

— Con información de Reuters y AFP
DINERO | PÁGINA 3
GLOBAL | PÁGINA 20

ADRENALINA

SE ACABÓ EL SUEÑO

México perdió 9-1 contra Italia y quedó eliminado del Clásico Mundial, pero también sin opciones para los JO de 2028.



Foto: Reuters

FUNCIÓN

TERNURA VS. CINISMO

Previo a su show en el Vive Latino, el cantautor español Nacho Vegas reivindica el amor y el apoyo como herramientas de lucha social.

FALTAN...

91 DÍAS

Irán ya no jugará el Mundial 2026

VIENEN LITIGIOS / PÁG. 20
DESDE HOY LA GN IMPEDIRÁ QUE TAXIS DE APPS RECOJAN EN AICM PASAJEROS.



CUARTOSCURO

VENTAS ONLINE / PÁG. 22
EL E-COMMERCE AUMENTÓ 19% EN 2025; SIGNIFICÓ 941 MIL MDP. ES YA 17.7% DEL TOTAL.

INFORME DEL BID / PÁG. 9
VE OPORTUNIDAD ESTRATÉGICA PARA MÉXICO Y LATAM EN MINERALES CRÍTICOS.

89 CONVENCIÓN BANCARIA
— 2026 —
RENÉ SAÚL, DIRECTOR GENERAL GRUPO FINANCIERO KAPITAL
PÁG. 8



EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº 1208 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 12 DE MARZO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

ALIANZA CON L

RESERVAS DE HOTELES RUMBO AL MUNDIAL ESTÁN EN 30% EN CDMX; PARA LA INAUGURACIÓN HOTELEROS DE LA CIUDAD ESPERAN LLENO TOTAL. PÁG. 18



NICOLÁS TAVIRA

COMPRAS DE INTERCAM Y AUTOFIN MARCARON LA RUTA PARA IMPULSAR KAPITAL, QUE EVALÚA OPCIONES PARA CRECER.



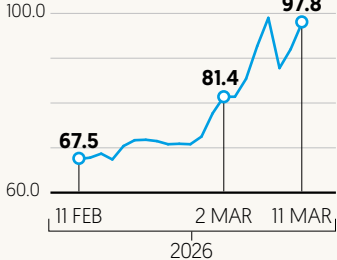
VUELVEN PRESIONES AL ALZA PÁG. 5

REBOTAN PRECIOS DEL CRUDO DE REFERENCIA

El mercado energético reflejó las tensiones en Medio Oriente.

Evolución del crudo Brent

■ Dólares por barril



Fuente: Bloomberg.

PAÍSES MIEMBROS DE LA AIE

LIBERAN 400 MILLONES DE BARRILES DE CRUDO DE RESERVAS ESTRATÉGICAS PARA CONTENER CRISIS. PÁG. 5

BUSCA BLOQUEAR ESTRECHO DE ORMUZ

IRÁN INTENSIFICA OFENSIVA Y AMENAZA CON ELEVAR EL PETRÓLEO HASTA 200 DPB EN REPRESALIA. PÁG. 26

Renuevan pacto con gasolineros para fijar precio en \$24 por litro

Sheinbaum. 'En México protegemos economía de familias', afirma presidenta; evita acuerdo traspaso del alza internacional

El gobierno federal y los empresarios gasolineros renovaron el acuerdo voluntario para mantener el precio máximo de 24 pesos por litro en la gasolina regular, informó la presidenta Claudia Sheinbaum.

Dijo que el pacto se estableció con el 96 por ciento de las estaciones de servicio, unas 13 mil 600 gasolineras de un total de 14 mil 230. Empresarios gasolineros coincidieron en que es un esfuerzo entre gobierno e industria para evitar se traslade el alza internacional del crudo al consumidor. —E. Ortega/H. Usla / PÁG. 4



Firman renovación. Acuerdo voluntario con el 96% de las estaciones de servicio.

ESPECIAL

T-MEC REVISIÓN 2026

MARCELO EBRARD / PÁG. 7

México, con poder de negociación y posición sólida frente a EU.



ESPECIAL

ANALIZARÁN POLÍTICAS EU inicia investigación contra México en acero y otros sectores.

PÁG. 7

EN EL SENADO

Aprueban por unanimidad la eliminación de pensiones 'doradas'.

PÁG. 36

NO PASA EN CÁMARA DE DIPUTADOS REFORMA ELECTORAL; SHEINBAUM ACTIVA EL PLAN B

Con los votos en contra de PVEM, PT, PAN, PRI y MC, el pleno de la Cámara de Diputados desechó el dictamen de la iniciativa de reforma electoral que propuso la presidenta Claudia Sheinbaum. Al conseguir sólo 259 votos a favor —de Morena,

12 del Verde y uno del PT— contra 234 de la oposición, la reforma no alcanzó la mayoría calificada. Ricardo Monreal anticipó: "... comenzaremos a construir el plan B de la reforma electoral... no vamos a rendirnos". —V. Chávez / PÁG. 34

PRESIDENTA / PÁG. 35

'Presentaremos otras'. Anoche convocó a los coordinadores parlamentarios.



LUCÍA FLORES

Desechan propuesta. En tribuna sólo los coordinadores fijaron postura.

ESCRIBEN

Carlos Serrano
ESPÍRITUS ANIMALES / 8

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 30

Nadine Cortés
ANTES DEL FIN / 32

Alejandra Spitalier
PUNTO DE ENCUENTRO / 32

Mario Carbonell
EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 36



Política y Sociedad

La propuesta de reforma electoral fue rechazada; Morena ya prepara su Plan B

• La propuesta de la presidenta Sheinbaum obtuvo 259 votos a favor, entre ellos 12 del PVEM y uno del PT, por 234 en contra, que incluyó a una parte de sus aliados.

“Cada diputado debe asumir la responsabilidad de su voto. Una vez rechazada, la reforma, comenzaremos a construir el Plan B; no nos rendiremos”.

Ricardo Monreal,

COORD. DE DIPS. DE MORENA.

• PÁG. 38

Empresas y Negocios

Ventas minoristas cayeron hasta 21% en Jalisco tras operativo vs El Mencho

• El temor impactó la dinámica comercial en los negocios minoristas: NielsenIQ; A nivel nacional las ventas también bajaron.

• PÁG. 26

20.9
POR CIENTO

se redujeron las ventas en Guadalajara y 20.7% Irapuato; bajaron 20.5% en León y en Puerto Vallarta 16%.

6.5%
POR CIENTO

fue el descenso del comercio al menudeo a nivel nacional en la semana siguiente al operativo, reportó NielsenIQ.

USTR investiga comercio desleal de 16 países, entre ellos México

• Busca detectar exceso estructural de capacidad de producción; sancionaría con aranceles.

• PÁG. 22

Opinión

PS

Jeffrey Epstein y los peligros del antilitismo

Ian Buruma

• PÁG. 30

Enrique Campos

• PÁG. 8

Jonathan Ruiz Torre

• PÁG. 24

Marco A. Mares

• PÁG. 25

Alberto Aguirre

• PÁG. 40

Manuel @ Ajenjo

• PÁG. 41

En Primer Plano

Precio de crudos referenciales, de nuevo cerca de 100 dpb

Liberación de reservas petroleras no logra calmar a los mercados

• Trump agregó 172 millones de barriles a los 400 millones que liberó la AIE, pero no lograron contener el alza de precios.

• En 7 días, la guerra ya costó 11,300 mdd a EU; turismo en Medio Oriente pierde 600 mdd al día.

E. Huerta y F. Pretelin

• PÁGS. 4-5

La presión en el mercado petrolero no aminora pese a las promesas de seguridad en el Estrecho de Ormuz y el aumento de crudo disponible de las reservas de la AIE y de EU.

Marcadores de Crudo

| DÓLARES POR BARRIL

● BRENT (VAR: 12.68%)

● WTI (VAR: 12.38%)

87.80

CIERRE, 10-MAR-26

83.45

CIERRE, 10-MAR-26

91.98

CIERRE, 11-MAR-26

87.25

CIERRE, 11-MAR-26

98.93

20:30 HRS.

93.78

20:30 HRS.

FUENTE: REUTERS E INVESTING

Empresas y Negocios

En enero, las divisas turísticas crecieron 3.9% y flujo de viajeros 8.6%

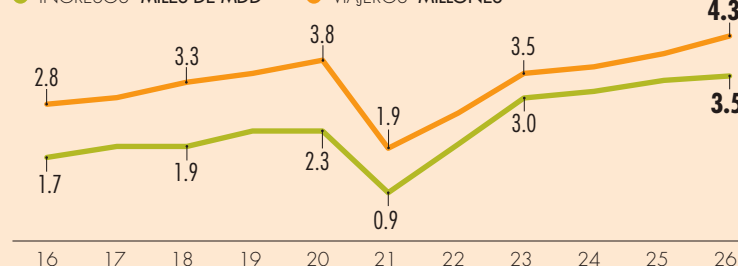
• En el primer mes, arribaron 4 millones 287,586 visitantes, y 8 de cada 10 tenían como propósito vacacionar en algún destino del país.

• PÁG. 22

México | Llegada de divisas turísticas y de viajeros internacionales, enero

● INGRESOS -MILES DE MDD-

● VIAJEROS -MILLONES-



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

Empresas y Negocios



FOTO: ESPECIAL

Se mantiene tope a la Magna en \$23.99: CSP

• El acuerdo con los gasolineros estará vigente seis meses.

• PÁG. 27

Inflación de EU en febrero se mantuvo en 2.4% anual

• El dato aún no refleja los efectos económicos por el conflicto en Irán.

• PÁG. 29

0.6%

cayeron los precios de energía en el primer bimestre del año.

J. A. Kast asume presidencia de Chile; combatirá la inseguridad

• Criticó las finanzas que entregó su predecesor, Gabriel Boric.

• PÁG. 35

“Las cosas van a cambiar; Chile necesita un gobierno de emergencia”.

José Antonio Kast,
PRESIDENTE DE CHILE.

México se mete al top 10 en crecimiento de e-commerce

• En el 2025, representó 17.7% del total de las ventas: AMVO.

• PÁG. 23



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 12 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14965 // Precio 10 pesos

EU gastó 11 mil 300 mdd en primeros seis días de guerra

Destruye Irán cinco buques petroleros en una sola jornada

● Exige el Consejo de Seguridad de la ONU a Teherán alto el fuego, pero no a Washington y Tel Aviv

● Agresión a escuela en que murieron 168 niñas, por error al identificar el objetivo, reporta el NYT

● La gran mayoría en Estados Unidos se opone al conflicto, según encuestas

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES, Y AGENCIAS / P 23 A 26



▲ Tres de las embarcaciones atacadas estaban en el estrecho de Ormuz y dos en aguas territoriales de Irak (en la imagen), donde se reportó un muerto. Asimismo, la república islámica

insistió en que está preparada para sostener una guerra larga que “destruirá” la economía mundial y anticipó que el petróleo alcanzará 200 dólares por barril. Foto tomada de redes

Cotiza el crudo por arriba de 100 dólares el barril luego de los ataques de ayer

● En México, renuevan estrategia para mantener el litro de Magna por debajo de 24 pesos otros seis meses

C. ZEPEDA, A. URRUTIA Y A. MUÑOZ / P 18 Y 26

La república islámica no asistirá a la Copa del Mundo 2026

● Nos han impuesto dos guerras en pocos meses y no tenemos posibilidad de participar así: ministro de Deportes

REDACCIÓN / DEPORTES

Habrà “costo político” para Verde y PT por no apoyar la reforma electoral: Morena

● En sólo dos horas y tras el debate pactado entre coordinadores a fin de evitar agresiones, la enmienda fue desechada en San Lázaro

● Sheinbaum sostuvo anoche encerrona con los líderes camorales del partido guinda y aliados para definir el *plan B* que anunciará hoy

E. MÉNDEZ Y F. CAMACHO / P 3 Y 4

Por unanimidad, avalan en el Senado la iniciativa contra pensiones doradas

● Se busca que las jubilaciones de ex funcionarios de organismos públicos no pasen de \$70 mil al mes; turnan el dictamen a la Cámara de Diputados

A. BECERRIL Y G. SALDIERNA / P 7

OPINIÓN

Esa otra manifestación de la política genocida en Cisjordania

NADYA RASHEED / P 17



NACIONAL PAG. 5

Rechazan reforma electoral; Morena va por Plan B

■ Tres diputadas guindas votaron contra el proyecto



METRÓPOLI PAG. 18

Con bloqueo Taxistas sacan del AICM a Uber y Didi

Taxistas que ofrecen servicio en el Aeropuerto bloquearon por 3 horas accesos a la terminal y consiguieron que la Guardia Nacional haga operativos contra transportes de aplicación.



Google, Meta, TikTok y Gobierno pactan combate a violencia digital vs mujeres

Protección. El Gobierno de México suscribió el Primer acuerdo de colaboración voluntaria para combatir la violencia de género en el ámbito digital con Google, Meta y TikTok.

La Presidenta Claudia Sheinbaum señaló que el acuerdo tiene como objetivo prevenir y atender la violencia digital en contra de mujeres y niñas a través de una colaboración con las plataformas.

“Ustedes saben que hay distintas formas de violencia en las plataformas digitales contra las mujeres y el objetivo es ir

■ Este primer acuerdo de colaboración se divide en prevención y atención

↑ Musk, fuera

Se intentó invitar a la aplicación X, pero esta plataforma se negó a participar. “Argumentaron que no tienen oficina en México... es una de las plataformas donde más vemos esto”, explicó la secretaria de las Mujeres

atendiendo, y que las plataformas, a través de estos protocolos, vayan bajando imágenes o publicaciones que tengan que ver con violentar a una mujer. Entonces, es un primer acuerdo; es muy bueno para el país y es muy bueno para las mujeres mexicanas”, resaltó la mandataria.

Señaló que, para erradicar la violencia contra las

mujeres, la estrategia se enfoca en atender las causas a través de la educación en igualdad y campañas, así como el indispensable reconocimiento del papel de las mujeres en la historia de México y en todos los ámbitos de la vida pública.

En cuatro años, las víctimas de ciberacoso crecieron de 16.1 millones a 18.9 millones de personas. **PAG. 6**

MUNDO PAG. 21

32 países, entre ellos México, liberan sin éxito reservas de petróleo para controlar precio

■ El costo del crudo subió 5% hasta acercarse a los 90 dólares por barril



MUNDO PAG. 21

Irán cumple amenaza y ataca tres buques en el estrecho de Ormuz

Tres buques que intentaron atravesar el estrecho de Ormuz fueron atacados por Irán, que reiteró su amago: “Si no autorizamos, que no se atrevan a cruzar”.

Además, dos petroleros fueron objeto de un ataque en aguas territoriales de Irak, un hecho que Bagdad calificó este jueves como “una violación de su soberanía”; el incidente dejó al menos un muerto.

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
El control del gobierno- P4

LA ESQUINA

Una lectura adicional del acuerdo con las grandes empresas de internet: tienen una influencia innegable, así que resultaba indispensable alinearlos a las políticas y leyes mexicanas. Este acuerdo, un acierto gubernamental, será un parteaguas en la protección de niñas y mujeres que son víctimas de numerosos ilícitos que se cometen a través de redes

Va GN contra taxis de *app* tras bloqueo en AICM

pág. 20

PRIMERA BALLENA AZUL
ALBINA VISTA EN MÉXICO

pág. 28



La Razon

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 12 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5210

PRECIO \$10.00

ANTE CRISIS, LIBERAN 400 MILLONES DE BARRILES DE CRUDO

EU pone 172 millones; en Ormuz crece tensión: atacan barcos de cinco países; no dejaremos pasar ni un litro, dice Irán.

PETROPRECIOS vuelven a subir; Trump: ganamos la guerra; reportan herido a líder iraní.

págs. 19, 22 y 23



BUQUE tailandés atacado en Ormuz, ayer.

RENUEVA CSP ACUERDO CON GASOLINEROS; MAGNA SE QUEDA EN 23.99



LA PRESIDENTA muestra el acuerdo firmado ayer con empresarios gasolineros para estabilizar el precio.

DESTACA protección a economía de familias; 96% de estaciones se unen a estrategia para mantener precio 6 meses más. **pág. 20**

FIRMA Gobierno con plataformas pacto para combatir violencia digital contra las mujeres; crecen víctimas de ciberacoso. **pág. 11**

ACUSACIONES DE TRAICIÓN... Y LLAMADOS A LA UNIDAD

Revientan PVEM y PT reforma electoral en San Lázaro; activa Morena el Plan B

CLAUDIA ARELLANO, TANIA GÓMEZ Y YULIA BONILLA

Desechan diputados iniciativa por 259 votos a favor y 234 en contra; 3 del guinda no la apoyan y 4 se ausentan; 12 del Verde y un petista la acompañan; Noroña pide no tacharlos de traidores **págs. 3 a 9**



AUSENCIAS y pobre trabajo legislativo marcan a pluris; los hay del PRI, PAN, pero también de Morena.

Monreal: "No vamos a rendirnos"; Sheinbaum anticipa que se presentarán otras iniciativas; Velasco advierte que no respaldarán lo ya desechado; llegan legisladores por 4T y no sufragán con ella

HOY ESCRIBEN

- Plan B, ahí viene **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- La derecha alternativa *in vitro* **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
- Expediente Irán: la guerra en los mares **pág. 24**
VALERIA LÓPEZ



CUAUHTÉMOC Blanco, exgobernador de Morelos.

Blanco dio a gerente de empresa que cuida UAEM jugoso contrato

RECIBIÓ compañía 6.3 mdp del gobierno de Morelos para publicidad oficial; crearon Esinnova S.A de C.V, el mismo día que fue favorecida por el exgobernador. **pág. 13**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA HORARIO		PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14	17:07	 GUADALAJARA	VS	SANTOS 	-500	+580	+1100
14	21:00	 PUMAS	VS	CRUZ AZUL 	+225	+260	+112
15	19:00	 AMÉRICA	VS	MAZATLÁN 	-295	+370	+900

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,226**

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx





Ante Mundial, taxistas se quedan AICM

Los taxistas del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México causaron caos por más de tres horas entre los viajeros, por sus protestas por la entrada del transporte por aplicación como Uber en la terminal aérea. Las autoridades negociaron y por la tarde la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, precisó: "Uber no cuenta con autorización para prestar servicios dentro del polígono del Aeropuerto de la Ciudad de México". **Pág. 16**

ALIADOS SE APARTAN DE MORENA

Tiran en San Lázaro la reforma electoral

ATZAYACATL CABRERA

Aunque no prosperó el proyecto, el partido oficial adelantó que preparan un plan B

A la bancada de Morena le resultaron insuficientes sus 258 votos en la Cámara de Diputados para aprobar la reforma electoral que impulsó la presidenta Claudia Sheinbaum como uno de sus 100 compromisos de campaña.

Luego de un debate de ape-

nas dos horas, el pleno del Palacio Legislativo de San Lázaro sometió a votación la iniciativa presidencial que pretendía modificar 11 artículos de la Constitución para reorganizar a los plurinominales, recortar el financiamiento electoral, entre otros cambios.

El Partido del Trabajo y el Partido Verde, característicos aliados de Morena durante los últimos años, se plantaron en contra de la reforma, y a la bancada mayoritaria de Morena no le alcanzaron los votos para conseguir la mayoría calificada indispensable para modificar la Constitución. Con 494 legisladores presentes, el oficialismo requería de al menos 330 votos.

No obstante el revés legislativo, Ricardo Monreal, coordi-

nador de Morena en San Lázaro, fue claro: "una vez que se vote y una vez que se rechace, comenzaremos a construir el plan B electoral, porque no desmayemos, no vamos a rendirnos, no vamos a claudicar".

Al cierre de esta edición, Monreal acudió a Palacio Nacional para reunirse con la presidenta Sheinbaum. Antes de ingresar, declaró que un plan B sería uno de los temas a tratar en la reunión. **Pág. 4**



Juan Velez **Pág. 5**
Rogelio Varela **Pág. 6**
Abolfazl Pasandideh **Pág. 20**

89 CONVENCIÓN BANCARIA

LES GUSTA MÉXICO

Santander dice que seguirán invirtiendo mucho

Felipe García Ascencio, director general de Santander México, lo dice con seguridad: inversionistas locales y extranjeros quieren hacer negocios en los próximos 20 o 30 años en este país, hay apetito. Esto, a pesar de los episodios de inseguridad que se vivieron en las últimas semanas. México se complementa muy bien con EU y Canadá. "Hacemos muchas de las cosas que ellos no hacen, nos complementamos muy bien", comentó el directivo en entrevista con El Sol de México, a días de la 89 Convención Bancaria. **Pág. 12**

MUNDIAL 2026

IRÁN SE RETIRA DEL TORNEO

El ministro de Deportes iraní, Ahman Donyamali, anunció que la selección de Irán no participará en la Copa del Mundo, en la que juega sus tres partidos de la primera fase en Estados Unidos. **ESTO**

EL SOL DE MÉXICO/ARCHIVO



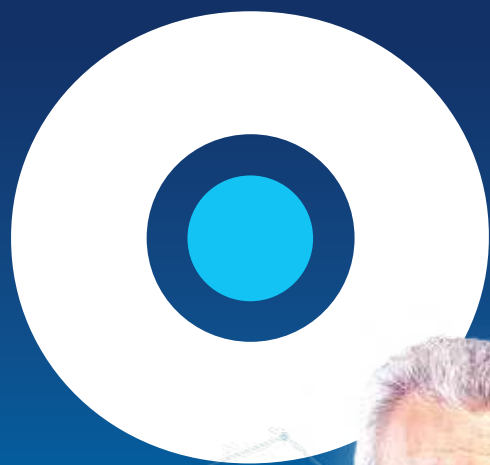
ROCK, RISAS Y LUCHA

Guía para armar tu plan en el Vive Latino

La edición 2026 del festival de música en español más importante del continente reúne además de música a comediantes y luchadores. **GOSSIP**



7 1503006 1093029



REPORTE
Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN

No. 3432: JULIO

re

La Bolsa Mexicana de Valores está lista para crear, junto con el sector bancario y la actual administración, las condiciones necesarias para que el país logre crecer de forma vigorosa sin importar que 2026 figure como un año crítico en términos económicos y comerciales

12



EL MOMENTO DE LA BOLSA

NACIONAL



Rechazan reforma electoral; alistan Plan B

Los aliados de Morena refrendaron su voto en contra junto con el PAN, PRI y MC por considerar que la propuesta representa un retroceso; ahora van por reformas a leyes secundarias

5

NACIONAL



Puebla invierte para dar impulso histórico al campo

En el primer año de gobierno de Alejandro Armenta se han destinado más mil 600 millones de pesos para adquirir maquinaria en beneficio de los pequeños productores

8

Haz match con tu próximo auto.

Con AutoMatch compra tu seminuevo entre particulares de una manera totalmente segura.



Scotiabank®

AutoMatch es un programa de Scotiabank Inverlat S.A., en el que hay una alianza celebrada entre Scotiabank S.A. y Automotive Internet Services, S.A. de CV (Trustes), en la que Scotiabank Inverlat S.A. y Trustes son partes independientes. Los servicios ofrecidos por Trustes son la verificación documental y mecánica del automóvil que el cliente elija (en adelante los Servicios), por lo que, Scotiabank no asume responsabilidad alguna frente a los clientes en relación con los Servicios y/o a los Automóviles que TRUSTES valide y considere aptos para su compra. Scotiabank Inverlat y Trustes reconocen el derecho innegable del Cliente para contratar los Servicios a través de un tercero independiente. Para más información sobre términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación, consulta: scotiabank.com.mx/automatch Consultar aviso de privacidad de Trustes en: <https://trustescotia.todoensubastas.com.mx/aviso>



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3189 / JUEVES 12 DE MARZO DE 2026

\$10



EL HERALDO

DE MÉXICO



#SEISMESESMÁS

REFRENDAN LITRO DE
GASOLINA EN 24 PESOS

P18

FOTO: ESPECIAL

P9

#LUIA
MARÍA ALCALDE



PONE FECHA
A ASPIRANTES

#HOYLOPRESENTA

ACTIVA PRESIDENCIA PLAN BELECTORAL

P4

#GOBIERNOY
REDESSOCIALES

FIRMAN PACTO
CONTRA LA
VIOLENCIA DIGITAL

ANTE LA NEGATIVA DE APROBACIÓN EN LA CÁMARA DE DIPUTADOS A LA REFORMA, CLAUDIA SHEINBAUM DIJO SENTIRSE SATISFECHA, PUES CUMPLIÓ CON ENVIAR LA PROPUESTA QUE LE HABÍA PROMETIDO AL PUEBLO EN SU CAMPAÑA

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ / P6-7

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14	17:07	GUADALAJARA VS SANTOS	-500	+580	+1100
14	21:00	PUMAS VS CRUZ AZUL	+225	+260	+112
15	19:00	AMÉRICA VS MAZATLÁN	-295	+370	+900

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$5,226

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO REGIOS DGS/PRH/04/07. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN
CALIENTE.MX



FOTO: ESPECIAL

Champions



El Madrid encarrila los octavos ante el City con tres goles de Valverde —P36 Y 37

ESCALADA BÉLICA EN ORIENTE PRÓXIMO

La batalla de Ormuz fuerza la liberación masiva de petróleo

● 32 países acuerdan una inyección histórica de reservas de crudo en el mercado para evitar que los precios se disparen ● Irán reitera sus amenazas a los buques que pasen por el estrecho

A. PITA / T. DEIROS BRONTE
R. SOBRINO

Jerusalén / Madrid

La batalla en el estrecho de Ormuz, que separa la costa de Irán de la de algunos de sus vecinos en el Golfo, se ha convertido en el principal foco de una guerra que está amenazando la economía mundial. El cierre del paso ha provocado que cada día se pierda una quinta parte del crudo que consume el mundo, lo que ha disparado el precio del petróleo. Para contrarrestar la escalada de los combustibles, la Agencia Internacional de la Energía (AIE), el organismo que coordina las reservas estratégicas de crudo de 32 países industrializados, acordó ayer de manera unánime liberar 400 millones de barriles. Se trata de una inyección sin precedentes de reservas en el mercado.

Irán recrudeció ayer los ataques y el ejército reiteró sus amenazas contra "todos" los petroleros que surquen el estrecho rumbo a EE UU, Israel o sus aliados. "Prepárense para un barril de petróleo a 200 dólares", dijo un portavoz iraní. Dos petroleros fueron bombardeados anoche en aguas territoriales iraquíes. —P2, 3 Y 26

La guerra dispara el diésel por encima del precio de la gasolina —P27



El peligroso paso por el estrecho. Tres embarcaciones fueron alcanzadas por proyectiles de origen desconocido en el estrecho de Ormuz. En la imagen de la Marina Real Tailandesa, uno de los cargueros atacados. Dos petroleros ardían anoche en aguas territoriales iraquíes. AP/LA PRESSE —P2

Los republicanos presionan a Trump para que acabe la guerra contra Irán

IKER SEISDEDOS
Washington

Los congresistas republicanos están presionando de manera creciente al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para que ponga fin a la guerra contra Irán. La preocupación por el daño que puede causar la subida de precios por la escalada bélica se extiende en un año en el que los 435 miembros de la Cámara de Representantes y un tercio de los senadores afrontan elecciones. —P5

Diplomacia

España cesa de forma definitiva a la embajadora en Israel y rebaja su representación —P14

Bombardeo

La investigación apunta a que EE UU atacó la escuela de niñas donde hubo casi 200 muertos —P4

Unión Europea

Von der Leyen rectifica y defiende un orden mundial basado en reglas —P4

Un maltratador exconvicto mata a tres mujeres

El detenido en Miranda de Ebro tenía antecedentes por violencia machista y agresión sexual

JUAN NAVARRO / ISABEL VALDÉS
Miranda de Ebro / Madrid

Un hombre mató el martes por la noche a tres mujeres al provocar un incendio en una vivienda de Miranda de Ebro (Burgos) en lo que se investiga como un caso de violencia machista. El detenido, José M. G., de 60 años, era expareja de una de las víctimas y había

salido recientemente de prisión. Tenía antecedentes por malos tratos y había cumplido condena en al menos dos casos relacionados con secuestros de mujeres, uno de

ellos el de una niña de nueve años a la que raptó y de la que abusó sexualmente en 2015, por lo que pasó tres años en la cárcel.

Según las autoridades, el in-

cendio se produjo después de que se viera a un hombre apilando colchones en el bajo del edificio. También ardió otros enseres que se acumulaban en los rellanos. Además de la muerte de las tres mujeres, el fuego causó heridas a cuatro personas, entre ellas dos niños de 7 y 11 años. —P32 Y 33

Un historial con el secuestro y abuso de una niña de nueve años y el rapto de una mujer

La ayuda de España a Ucrania asciende ya a 17.000 millones

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

La ayuda financiera y humanitaria de España a Ucrania desde que fue invadida por Rusia en 2022 asciende a casi 17.000 millones de euros, según la Secretaría de Estado de Comercio. —P15

What's News

Business & Finance

◆ **The IEA said member countries** would release a record 400 million barrels of oil from their emergency stocks in a bid to bring down crude prices that have soared during the war with Iran. **A1**

◆ **The Dow fell 0.6%** to its lowest close of the year, hurt by higher oil prices, while the S&P 500 slipped 0.1% and the Nasdaq rose 0.1%. **B1**

◆ **Annual inflation held steady** last month as consumer prices rose 2.4% from a year earlier and were even with the increase in January. **A1**

◆ **Billionaire Tilman Fertitta** has been in exclusive talks to buy Caesars Entertainment for roughly \$7 billion after he topped a competing offer from Carl Icahn's firm. **B1**

◆ **Papa John's International** is reviewing a bid from a Qatari-backed investment fund to take the pizza chain private at a valuation of about \$1.5 billion. **B1**

◆ **McDonald's plans** to launch new deals and discounts to keep the fast-food chain ahead of competitors in the battle for consumers' dollars. **B1**

◆ **Activists who encouraged** shoppers to boycott Target over its retreat from DEI acknowledged a breakdown in trust with the Black community and that their official work on the boycott will end. **B3**

◆ **Cintas agreed to acquire** UniFirst in a deal with an enterprise value of \$5.5 billion more than four years after it first bid for the smaller uniform supplier. **B3**

◆ **BlackRock is committing** \$100 million of grant capital to fund and expand training programs in the skilled trades. **B2**

Worldwide

◆ **Escalating Iranian attacks** and the U.S. government's decision to hold off on military escorts for oil tankers through the Strait of Hormuz are raising the prospect of a prolonged closure that would choke off exports through the world's most important energy-transport route. **A1, A6**

◆ **Returning to Russian** fossil fuels in the wake of the Iran war would be a "strategic blunder," the president of the European Commission said. **A6**

◆ **The Justice Department** is investigating Iran's use of Binance to evade U.S. sanctions, focusing on money flowing through the platform to a network funding terror groups. **A1**

◆ **Trump ordered the Justice Department** to reinstate sanctions on law firms he had singled out after the department said it wouldn't defend the president's directives. **A3**

◆ **Ireland's prime minister** plans to talk about investing billions in the U.S. as part of an annual St. Patrick's Day visit to the White House on March 17. **A3**

◆ **The Trump administration** announced new tariff investigations targeting excess industrial capacity and forced labor regulations that could result in higher levies on scores of nations. **A2**

◆ **Republican Sen. John Cornyn** reversed himself to say that he would now support changes to the Senate filibuster rule that requires 60 votes to advance most legislation. **A3**

◆ **José Antonio Kast** was sworn in as Chile's new president, marking the nation's most pronounced shift to the right since the return of democracy in 1990. **A9**

CONTENTS	
Arts in Review.....	A12
Business & Finance B2-3	Personal Journal A10-11
Crossword.....	A11
From Page One.....	A9
Heard on Street.....	B11
Markets.....	B10-11
Markets Digest.....	B5
Opinion.....	A13-15
Personal Journal A10-11	
Sports.....	A16
Technology.....	B4
U.S. News.....	A2-4
World News.....	A6,8-9



A Thai cargo ship hit by a projectile burns Wednesday off Oman in the Strait of Hormuz in a picture provided by the Thai navy. Iran has effectively stopped cargo traffic through the strait.

Tehran Steps Up Ship Attacks As Strait Closure Reverberates

Escalating Iranian attacks and the U.S. government's decision to hold off on military escorts for oil tankers through the Strait of Hormuz are rais-

By Jared Malsin, Summer Said and Shelby Holliday

ing the prospect of a prolonged closure that would choke off exports through the world's most important energy-transport route.

On Wednesday, the Islamic Revolutionary Guard Corps struck three cargo ships attempting to transit the waterway, the only sea route out of the Persian Gulf. Two foreign tankers carrying fuel oil in Iraqi waters were later set ablaze by projectiles. One crew member was killed and 37 were rescued, an Iraqi official said. The U.S. has turned down repeated requests for tanker escorts from oil companies, officials from Gulf countries

said. Defense officials said it is too risky to send warships into the confined waters of the strait—which is around 21 miles wide at its narrowest point—until the risks of Iranian fire have receded. U.S. forces have hit Iran's navy and its drone and missile crews, in an effort to curb the threat. But Iran is still landing blows. Added to that are the risks of naval mines and Iranian submarines.

Please turn to page A8

Inflation Steadies, but War Poses Threat

By JUSTIN LAHART

Annual inflation held steady last month, but the outlook for prices has become cloudy as the U.S.-Israeli war with Iran poses a threat to economies across the globe. Consumer prices rose 2.4% in February from a year earlier, the Labor Department reported Wednesday. That compared with 2.4% in January

and was even with what economists surveyed by The Wall Street Journal had expected. Core prices, which exclude volatile food and energy items, rose 2.5% from a year earlier, also in line with expectations. Before the launch of the U.S.-Israeli war with Iran on Feb. 28, Wednesday's inflation report would have been a key reading, shaping expectations for Federal Reserve policy in

the months ahead. Now it is something more like a baseline—the reading against which economists will measure whatever the war does to prices in the months ahead. "The February data is already completely inconsequential," said Joseph Brusuelas, chief economist at RSM. The Dow Jones Industrial Average, pressured by a new

climb in oil prices, fell 289 points, or 0.6%, to 47417 Wednesday, its lowest closing price since Dec. 1. The S&P 500 and the Nasdaq composite both fell 0.1%. The report is unlikely to alter the wait-and-see posture Fed officials have taken so far this year. Core prices rose just 0.22% from a month earlier, a relative

Please turn to page A2



Economy	Shipping	Strategy	Markets	Heard on the Street
Wild swings in fuel prices leave no nation untouched. A6	U.S. plan to insure Hormuz ships hits snags. A6	Ending war quickly poses risks for U.S., allies. A8	Blue chips fall to new low for the year. B1	Renewables get a lift in Europe. B11

Too Big to Spell? Global Elite Give Up on Grammar

The rich and powerful share a seeming disregard for proper English; Hello, 'Daivd'

By RACHEL LOUISE ENSIGN AND ALEXANDRA WEXLER

Is it laziness, illiteracy or the ultimate flex? Missives from titans of business and politics show a striking disregard for spelling, punctuation and proper grammar. Jack Dorsey's memo last month laying off nearly half of Block's staff was almost entirely in lowercase. Paramount Skydance Chief David Ellison addressed Warner Bros. Discovery's David Zaslav as "Daivd" over text last year while trying to strike a deal. The famous hack at Sony Pictures revealed executives sending messages like "WE ALL HAVE TO SIT DOWNTT TALK ABOUT TH NEXT DRAYFT."

Then there are the Epstein files, which are riddled with

egregious misspellings and lackluster punctuation by not just convicted sex offender Jeffrey Epstein, a college dropout, but also his Ivy League connections and wealthy friends. The literary breaches, while trivial, highlight a reality that has become all too clear: There's an inverse correlation between power and proper punctuation.

Before the digital era, executives, lawmakers and other important people often communicated via secretaries and press releases. Now they fire off messages from their phones and computers day and night. Voice-to-text and autocorrect functions can make things worse. Disregarding spelling and grammar in a written conversation can be a power move or

Please turn to page A11

INSIDE



PERSONAL JOURNAL The financial scams targeting older adults—and how to fight them. **A10**



SPORTS Bam Adebayo's 83-point outburst just rewrote the NBA record books. **A16**

Autism Therapy Is Fastest-Growing Jackpot in Medicaid

Companies have found opportunities to capitalize on a growing need

When Meghann Mitchell first launched her autism-therapy business in 2019, she took aim at an unlikely source of profit: Indiana's taxpayer-funded Medicaid program, the public insurance system for the poor.

By Christopher Weaver, Tom McGinty and Anna Wilde Mathews

The bet paid off. In 2023, the state paid Mitchell's company, Piece by Piece Autism Centers, \$29 million to provide therapy to just 84 patients—about \$340,000 a child—according to a Wall Street Journal analysis of Medicaid billing records. That amount surpassed what Indiana Medicaid typi-

cally spends in a year treating a newly diagnosed lung-cancer patient or covering a year of nursing-home care. Piece by Piece became one of Medicaid's most expensive providers in part by raising its prices, triggering reimbursements as high as \$640 an hour for routine therapy that can be administered by workers with little more than a high-school diploma. Its highest payments were more than 10 times higher than the nation's average. Mitchell said her company complied with Indiana's rules and the state never objected to her prices. "I don't think Indiana really had any oversight, or not much," said Mitchell, who

Please turn to page A9



ARASH KHAMOOSHI FOR THE NEW YORK TIMES

At a demonstration in Tehran, health care workers held photos of some students killed in the Feb. 28 strike on an elementary school.

Leaders to Tap Oil Reserves as Attacks Hinder Shipping

400 Million Barrels, a Record, Are Set to Be Released

This article is by Rebecca F. Elliott, Abdi Latif Dahir, Eric Schmitt and Michael Levenson.

World leaders raced on Wednesday to shore up the global oil supply as the war in the Middle East and retaliatory attacks by Iran threatened to choke off the Strait of Hormuz, a vital passage for oil tankers. The threat was punctuated when three ships in or near the strait were damaged by strikes.

Hours later, the International Energy Agency said that its 32 member countries — which include Britain, Germany, Japan and the United States — would release 400 million barrels of oil from their strategic reserves, the most ever and the first such coordinated action since 2022, after Russia launched its full-scale invasion of Ukraine.

Fatih Birol, the agency’s executive director, did not say when the countries would begin releasing the oil, which would be enough to meet about four days’ worth of global demand. The coordinated effort came as high oil prices have driven up costs for consumers, with gas prices in the United States rising for the 11th straight day on Wednesday to a national average of \$3.58 a gallon.

“This is a major action aiming to alleviate the immediate impacts of the disruption in markets,” Mr. Birol said in Paris, where the International Energy Agency, which was created in 1974 to help prevent price shocks, is based. “But to be clear, the most important thing for a return to stable flows of oil and gas is the resumption of transit through the Strait of Hormuz.”

The move by the International Energy Agency came as Israel and the United States launched more attacks against Iran and the



ROYAL THAI NAVY, VIA AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

Iran appeared to take responsibility for a strike on a Thai bulk carrier. Two other ships in or near the Strait of Hormuz were also hit.



DAVID GUTTENFELDER/THE NEW YORK TIMES

Sisters playing near their family’s tent in Beirut, Lebanon. Officials in the nation said over 800,000 people had been displaced.

Israeli military said on Wednesday evening that it had begun a “wave of extensive strikes” against what it described as Hezbollah infrastructure in the southern outskirts of Beirut, the Lebanese capital.

Explosions echoed across the city as night fell, rattling windows and sending thick plumes of acrid smoke rising over the capital.

Earlier, residents of central Beirut’s densely populated Aisha

Bakkar district awoke to explosions after Israeli strikes hit an apartment building in the area. At least four people were wounded, the Lebanese health ministry said. Parts of the multistory building were blasted apart, sending debris, twisted rebar and rubble crashing onto cars in the street.

“I woke up and found myself on the floor,” said Ahmad Ballout, 67, an English teacher who lives in an

Continued on Page A8

Trump and Advisers Underestimated Iran’s Response

This article is by Mark Mazzetti, Tyler Pager and Edward Wong.

WASHINGTON — On Feb. 18, as President Trump weighed whether to launch military attacks on Iran, Chris Wright, the energy secretary, told an interviewer he was not concerned that the looming war might disrupt oil supplies in the Middle East and wreak havoc in energy markets.

Even during the Israeli and U.S. strikes against Iran last June, Mr. Wright said, there had been little disruption in the markets. “Oil prices blipped up and then went back down,” he said. Some of Mr. Trump’s other advisers shared similar views in private, dismissing warnings that — the second time around — Iran might wage economic warfare by closing shipping lanes carrying roughly 20 percent of the world’s oil supply.

The extent of that miscalculation was laid bare in recent days, as Iran threatened to fire at commercial oil tankers transiting the Strait of Hormuz, the strategic choke point through which all ships must pass on their way out of the Persian Gulf. In response to the Iranian threats, commercial shipping has come to a standstill in the Gulf, oil prices have spiked, and the Trump administration has scrambled to find ways to tamp down an economic crisis that has pushed gasoline prices higher for Americans.

The episode is emblematic of how much Mr. Trump and his advisers misjudged how Iran would respond to a conflict that the government in Tehran sees as an existential threat. Iran has re-

Continued on Page A6

OIL A plan to release 400 million barrels from world reserves did little to calm the market. PAGE B1

U.S. IS RESPONSIBLE IN SCHOOL STRIKE, EARLY REVIEW SAYS

Military Plan Relied on Outdated Data, Killing Scores of Children in Iran

This article is by Julian E. Barnes, Eric Schmitt, Tyler Pager, Malachy Browne and Helene Cooper.

WASHINGTON — An ongoing military investigation has determined that the United States is responsible for a deadly Tomahawk missile strike on an Iranian elementary school, according to U.S. officials and others familiar with the preliminary findings.

The Feb. 28 strike on the Shajarah Tayyebah elementary school building was the result of a targeting mistake by the U.S. military, which was conducting strikes on an adjacent Iranian base of which the school building was formerly a part, the preliminary investigation found. Officers at U.S. Central Command created the target coordinates for the strike using outdated data provided by the Defense Intelligence Agency, people briefed on the investigation said.

Officials emphasized that the findings are preliminary and that there are important unanswered questions about why the outdated information had not been double checked.

Striking a school full of children is sure to be recorded as one of the most devastating single military errors in recent decades. Iranian officials have said the death toll was at least 175 people, most of them children.

While the overall finding was largely expected — the United

States is the only country involved in the conflict that uses Tomahawk missiles — it has already cast a shadow on the U.S. military operation in Iran.

President Trump’s attempts to sidestep the blame for the strike have also already complicated the inquiry, leaving officials who have reviewed the findings showing U.S. culpability expressing unease. The people interviewed for this story spoke on the condition of anonymity, citing the sensitive nature of the ongoing investigation and Mr. Trump’s assertion at one point that Iran, not the United States, was responsible.

“As The New York Times acknowledges in its own reporting, the investigation is still ongoing,” Karoline Leavitt, the White House press secretary, said in a statement.

Asked about this article as he left the White House on Wednesday for a trip to promote his economic agenda in Ohio and Kentucky, Mr. Trump replied, “I don’t know about that.”

People briefed on the investigation said many questions were yet to be answered around why outdated information was used and who failed to verify the data.

Still, the error has not surprised current and former officials.

The school, in the town of Minab, is on the same block as buildings used by Iran’s Islamic

Continued on Page A7

Changes at Shajarah Tayyebah School

Satellite images reviewed by The Times showed that watchtowers that once stood near the school building had been removed. Three entrances were added, and play areas, including a sports field, were painted on asphalt. The walls were painted blue and pink.



Sources: Maxar, via Google Earth; CNES / Airbus, via Google Earth. THE NEW YORK TIMES

Starmer Named Ally of Epstein As an Envoy Despite Warnings

By MICHAEL D. SHEAR

LONDON — Prime Minister Keir Starmer of Britain was warned that making Peter Mandelson his ambassador to the United States carried “general reputational risk” because of Mr. Mandelson’s ties to the convicted sex offender Jeffrey Epstein, according to documents released on Wednesday by the British government.

The prime minister made the appointment anyway, announcing that he was “delighted” with his decision and that Mr. Mandelson would “bring unrivaled experi-

ence to the role and take our partnership from strength to strength.”

That announcement came despite expressions of caution from some of his aides. In a due diligence checklist provided to Mr. Starmer by his vetting team on Dec. 11, 2024, officials highlighted details that were publicly known about the close relationship between Mr. Mandelson and Mr. Epstein.

“After Epstein was first convicted of procuring an underage

Continued on Page A10



ARMANDO L. SANCHEZ/CHICAGO TRIBUNE, VIA ASSOCIATED PRESS

Battered in the Midwest and South

Northern Illinois, above, and northwest Indiana bore the brunt of a deadly storm that spawned up to a dozen tornadoes. Page A21.

Ultrawealthy Flood Campaigns With Cash, Steering Elections

By MIKE BAKER and STEVEN RICH

Several years ago, before he was elected as a U.S. senator from Montana, Tim Sheehy was running an aerial firefighting business that was struggling to secure clients and desperately hunting for cash to build out a fleet of aircraft.

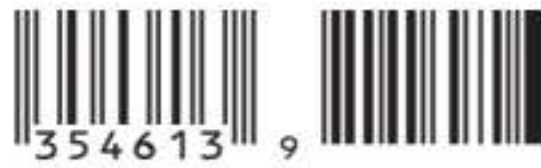
Then he found a lifeline: As Mr. Sheehy has told the story over the years, Stephen Schwarzman, the billionaire chairman of the private equity group Blackstone, helped steer a \$150 million investment from his company to Mr. Sheehy’s.

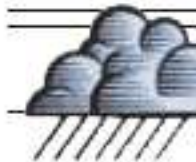
BILLIONAIRE BOOM
Influencing Politics

Both Mr. Schwarzman and Mr. Sheehy came out winners. Blackstone nearly doubled its investment by cashing in many of its shares a few years later, even as the firefighting company continued to struggle. Mr. Sheehy collected multimillion-dollar bonuses that helped him seed his Republican Senate campaign in 2024.

It was an uphill race against a popular, three-term Democratic

Continued on Page A16





Rainy, windy 54/32 • Tomorrow: Cloudy, windy 55/43 **B18**

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, MARCH 12, 2026 • \$4

“Iran, for generations, was our neighbor. For 47 years under the Islamist regime, it was a threat. Now, it is our enemy.”

Abdulkhaleq Abdulla, a political science professor from the United Arab Emirates



KATARINA PREMFORIS/FOR THE WASHINGTON POST

Guests relax this week at a club in Dubai, a futuristic metropolis where more than 90 percent of residents are foreigners.

DUBAI — Black smoke rose above Dubai’s international airport Saturday morning after an Iranian drone struck near a terminal. That night, a boom reverberated across the Marina neighborhood as debris from another drone slammed into a high-rise tower. By Sunday morning, the shrill blare of missile alerts rang out over mostly empty beach clubs.

More than a week after the United States and Israel attacked Iran, killing its supreme leader, Persian Gulf nations continue to be targeted by waves of Iranian drones and missiles that show few signs of letting up. The un-

UAE, an oasis of stability, shaken by war

Iranian strikes force Gulf countries to take sides in a conflict they opposed

BY RACHEL CHASON

precedented assault has shaken countries that transformed in recent decades from sparsely populated desert nations into globally renowned business and tourism centers, calling into doubt their reputations as havens of wealth and stability and forcing them to take sides in a war they publicly opposed.

No place embodies the Gulf’s success — and the threats to it — more than Dubai, a futuristic metropolis that is the most populous city in the UAE and where more than 90 percent of its roughly 4 million residents are foreigners.

SEE UAE ON A10

Nations open oil stockpiles in bid to steady prices

400 MILLION BARRELS FROM ENERGY AGENCY

Measures come as war in Iran rattles global economy

BY RACHEL CHASON,
EVAN HALPER,
SIHAM SHAMALAKH
AND TARA COPP

DUBAI — The International Energy Agency on Wednesday announced that it would carry out its largest-ever release of oil reserves — 400 million barrels — in a bid to control spiking energy prices caused by the United States-Israel war against Iran, which shows no signs of slowing as it ends its 12th day.

The plan, aimed at stabilizing oil prices that have soared since the United States and Israel attacked Iran on Feb. 28, came as Iranian leaders declared they

were widening their assault on countries in the Persian Gulf, aiming to raise the economic price of the U.S.-Israeli military campaign to oust the government in Tehran.

About a third of global emergency stockpiles will be depleted once the IEA’s 32 members release the reserves — a decision that the organization’s executive director, Fatih Birol, said was made to address challenges in the oil market that are “unprecedented in scale.”

“Oil markets are global so the response to major disruptions needs to be global too,” Birol said in a statement. By early afternoon

SEE GULF ON A12

Iranian school was on U.S. target list, possibly mistaken as a military site

This article is by Tara Copp, Souad Mekhennet, Meg Kelly, Alex Horton and Susannah George

The Iranian elementary school building where scores of children were killed as the U.S. and Israel began their massive aerial campaign was on a U.S. target list and may have been mistaken for a military site, multiple people familiar with the strike told The Washington Post.

The deadly attack occurred in the first few hours of the U.S.-Israeli war against Iran — just as parents were hurrying to the two-story schoolhouse to take their

kids home to safety — and killed at least 175 people, many of them children, according to Iranian state media.

It is still not clear why the building was hit, but one person familiar with the school strike said the building had been identified as a factory and had been an approved strike target. A second person familiar said there was an arms depot target located in the same area and did not know if the United States hit the school by mistake, or if U.S. officials had the wrong intelligence and thought the building was the arms depot.

SEE IRAN ON A13

‘Unflattering’ images: Pentagon bars Hegseth photographers. **A2**

Ukraine talks: Moscow says U.S. can’t be trusted after Iran. **A14**

Baby left in cart in 1972 meets with women who found her

The reunion gives her clarity about her origin story and helps her feel more connected

BY SYDNEY PAGE

Rita Marshall had just unlocked her car when she noticed a shopping cart resting against the front fender. Inside was a brown paper bag — and it was moving.

“I didn’t know what to think,” Marshall said.

Marshall, then 20, had just seen an evening film with a friend and co-worker, Darlene Gilleland, 23, at Westgate Shopping Center in Fairview Park, Ohio. It was Aug. 20, 1972.

Marshall couldn’t make out what was inside the bag. She stepped closer and bent down.

“That’s when I saw the baby’s face,” Marshall said. “I was shocked.”

She called over Gilleland, who was equally stunned to see a newborn baby. The child was wearing a yellow onesie and was wrapped in a blue blanket.

“She was swaddled really tight,” Gilleland recalled.

“She was perfect, lying there as calm as can be,” Marshall said.

Marshall stayed with the baby while Gilleland sprinted back to the theater to call police. Within minutes, five patrol cars arrived. Officers peppered the women with questions, then they rode in the back of a patrol car to the hospital with the baby.

“She got examined there,” Gilleland said. “She was beauti-

ful and healthy.”

Doctors told them the baby was about two or three hours old when she was left in the shopping cart. Gilleland and Marshall both believed the baby’s mother had spotted them and thought they were a safe pair with whom to leave the child.

“I think we were being watched. They were looking for the right people,” Marshall said, noting that there were two apartment buildings behind the parking lot and that perhaps the mother was observing from there.

“It was just the right time and the right place,” Gilleland said.

From the hospital, the women went to a police station to file a report. The following day, they returned to the hospital to visit the baby, who was temporarily named Jeanne Westgate — Jeanne after one of the nurses who looked after her, and Westgate after the mall.

“We got to say goodbye,” Gilleland said, adding that they were told the baby would be taken to social services and eventually adopted.

They said they called the next day to find out what happened to the child but were given no information.

As the women moved through life, they never forgot about the baby girl, both said.

SEE OPTIMIST ON A2

Federal panel drops plan to revisit covid vaccines

BY LENA H. SUN
AND RACHEL ROUBEIN

A key federal vaccine advisory panel has abandoned an attack on the covid-19 mRNA vaccines — a shift that comes as some Republicans warn that any more changes to vaccine policy could damage the party in the midterms.

Some of Health and Human Services Secretary Robert F. Kennedy Jr.’s handpicked vaccine ad-

Kennedy advisers had considered stopping mRNA recommendations

visers had been seeking to potentially stop recommending mRNA shots. That plan is no longer moving forward, according to two people familiar with the matter

who spoke on the condition of anonymity to describe internal deliberations.

In recent months, some members of the Advisory Committee on Immunization Practices (ACIP) have publicly questioned the safety and manufacturing of the shots, including raising a debunked theory that DNA contaminants in the vaccines were harmful.

One option under consideration

was a potential vote to withdraw the federal recommendation for covid-19 mRNA vaccines altogether because of those objections, according to multiple people familiar with deliberations who spoke on the condition of anonymity due to the sensitivity of the matter. Such a change could throw into doubt how long insurers would continue to cover the shots free and whether pharmacies would

SEE RFK ON A5



EVGENIY MALOLETKA/AP

Paralympics magic

Arna Albertsdottir of Iceland competes Wednesday in the cross-country 10-kilometer interval start sitting race at the 2026 Winter Paralympics in Tesero, Italy. Oksana Masters of the United States, the most decorated American Winter Paralympian, won the race for her third gold in four events. Wednesday’s feat allowed her to equal the three golds she won at the 2022 Beijing Winter Paralympic Games.

IN THE NEWS

Epstein documents A bipartisan group of senators raised concerns in a letter to the GAO that the Justice Department failed to redact names and photos of victims. **A3**

Jan. 6 display Police say a plaque honoring officers was unlawfully installed in an area of the Capitol that’s not on public tours. **A4**

THE NATION
Republicans in the House are struggling to craft a legislative agenda ahead of fall voting. **A3**
A former DOJ prosecutor who proclaimed “this job sucks” will run for Congress. **A6**

THE WORLD
A drone assault hit a major U.S. diplomatic facility and sprawling logistical hub in Iraq in a suspected retaliatory attack by pro-Tehran militias to the U.S.-Israel war on Iran. **A9**

THE ECONOMY
Inflation rose in February at a 2.4 percent pace, giving households some reassurance, but the report does not capture the oil surge. **A18**
A Senate bill would claw back pay and bonuses of CEOs deemed responsible for the collapse of a large bank. **A18**

STYLE
The Oscars keep missing the moment on best actors, in which nominees can linger on the wait-list for years. **B1**
SPORTS
Remembering that night 64 years ago when NBA Hall-of-Famer Wilt Chamberlain hit the century mark. **B7**

THE REGION
High levels of bacteria have been found in a Montgomery County stream two months after a massive sewage spill in the Potomac River. **B13**
LOCAL LIVING
Interior designers share the secret of using mathematics to bring harmony to the home.

BUSINESS NEWS.....**A18**
COMICS.....**B4**
OBITUARIES.....**B15**
OPINION PAGES.....**A15**
TELEVISION.....**B6**
WORLD NEWS.....**A8**

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54518





VILLAGERS in Qlayaa, southern Lebanon, mourn Father Pierre al-Rahi during his funeral Wednesday.

RABIH DAHER AFP/Getty Images

Record heat is forecast for L.A.

Temps could be 30 degrees over average. Officials worry more about health than fire.

BY GRACE TOOHEY

A potentially dangerous, record-setting heat wave this week is forecast to spike temperatures to the year's highest mark yet, bringing discourse in Southern California back to one of its most infamous concerns: wildfire.

The unseasonable heat this week won't create conditions extreme enough to fuel a fast-moving fire or issue a redflag warning, but local officials say they are gearing up for the possibility of small grass fires — and, if this warm pattern lingers, an earlier start to the region's most active fire season.

"The longer this warm stretch lasts, it's going to speed up the whole drying and curing process," said Ryan Kittell, a meteorologist with the National Weather Service in Oxnard.

Thursday and Friday are forecast to see the highest temperatures this week, with much of the region seeing highs in the 90s and a few spots hitting triple digits, Kittell said. Those temperatures, 20 to 30 degrees above average for this time of year, mark another stretch of unseasonably hot weather, a pattern that Kittell said will probably last for at least another week, if not longer.

[See Heat, A6]

RV rage, and then a death

A Sylmar man who shared online his frustration with homeless people is now charged in killing

By Matthew Ormseth



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

DILAPIDATED RVs line San Fernando Road in Pacoima, near where a homeless man was fatally shot.

From his second-floor apartment that overlooked a stretch of road in Sylmar lined with broken-down RVs, Vincent Wolf pined.

"They s— and piss on the street," Wolf, 23, wrote on Instagram in August, according to a search warrant affidavit. "They do drugs in the middle of the night. They f—ing screamed for no reason. And most importantly violent."

Wolf, a construction worker who lived with his mother and aunt in a run-down apartment complex off Foothill Boulevard, vented in Instagram comments about the city's handling of the homelessness crisis.

"It's all corrupt politicians left nor right," he was quoted as writing in the affidavit, which was filed in Los Angeles County Superior Court in August. "Elderly people in the young don't deserve none of this."

[See Homelessness, A6]

A PRIEST SLAIN IN UNWANTED WAR

Christians and other minorities in Lebanon find themselves caught in Israel-Hezbollah crossfire

By Nabih Bulos
REPORTING FROM QLAYAA, LEBANON

The bells rang, their peals obscuring the buzz of the Israeli drone overhead as the casket of Father Pierre al-Rahi arrived at the parish he had served.

Only days before, Al-Rahi had stood in the very churchyard where the crowd assembled Wednesday for his funeral. He had announced that the people of Qlayaa would ignore Israel's evacuation orders for southern Lebanon and remain.

"He gave us strength to stay rooted here. He kept repeating, 'We're staying,'" said Eveline Farah, a 67-year-old resident.

And he had lived up to his word, Farah added. So when an Israeli tank shell struck a house in the village on Monday, Al-Rahi and others rushed to help the elderly couple living there.

That was when the second shell struck, wounding Al-Rahi and five others. He bled to death later that day, bringing home to Qlayaa, one of the few Christian-majority areas in Lebanon's south, the latest conflict between Israel and the Islamic militants of Hezbollah. It's a war no one here wants.

"No one in Qlayaa is fighting. There's no Hezbollah here. They want to fight, let them. It has nothing to do with us," said Najla Farah, 39, a distant relative of Eveline Farah.

As the funeral procession approached the churchyard, a group of women tossed rose petals and rice. Others surged toward the casket, dancing, clapping, ululating; all through tears.

"Get up, Father Pierre. Get up!" shouted one elderly woman as she stood in the pallbearers' path, her screams turning her voice hoarse as she partially collapsed in the arms of a medic.

"You're not

[See Lebanon, A3]

Sheriff's deputy was paid even after his conviction

BY SALVADOR HERNANDEZ

A Los Angeles County deputy who was convicted of excessive force continued to collect a paycheck for months even though he was barred from carrying a badge in California, according to Sheriff's Department officials and county records.

A federal jury convicted Trevor Kirkin February 2025 of a felony after he was recorded throwing a woman face first onto the ground outside a supermarket in Lancaster.

Kirk, 33, was sentenced to four months in prison and his certification as a law enforcement officer was revoked by the Commission on Peace Officer Standards and Training, in effect banning him from working as a police officer in the state.

But Kirk remained employed with the Sheriff's Department for months afterward, collecting benefits and a six-figure salary. Kirk had been relieved of duty after the 2023 encounter and was off the streets and had no other duties assigned in the department, a department spokesperson said.

Now, the Los Angeles County Sheriff's Civilian Oversight Commission is tasking the Sheriff's Department to draft a policy to determine how to handle the firing of deputies who have been decertified and can no longer serve as peace officers in California.

Kirk's attorney, Tom Yu, did not respond to a request for comment.

Kirk was relieved of duty in July 2023. In a recording that surfaced weeks earlier, Kirk was seen responding to a report of a robbery and being approached by a woman

[See Deputy, A7]

Nations release oil reserves as ships attacked

Global energy concerns rising as an important strait is in effect shut down.

BY KEVIN RECTOR

Attacks on multiple commercial ships in the waters around Iran on Wednesday increased global energy concerns, pushed nations to unleash strategic oil reserves and sparked fresh critiques of the Trump administration's readiness for a war it started.

As Trump administration and U.S. military officials continued to claim increasing success and advantage in the conflict — and authorities downplayed a reported threat of drone attacks on California — leaders around the world scrambled to respond to the latest attacks and the International Energy Agency's call for the largest-ever release of strategic oil reserves by its members to help stem energy price spikes.

President Trump also faced renewed questions about a deadly strike on an Iranian elementary school at the start of the war, after the New York Times reported Wednesday that a military investigation had determined the U.S. was responsible.

"I don't know about it," Trump said when asked about the report.

In an address Wednesday

morning, IEA Executive Director Fatih Birol said energy shipments through the Strait of Hormuz had "all but stopped" amid the conflict, driving massive global competition for oil and gas in wealthier countries and fuel rationing in poorer nations.

He said the IEA's 32 member nations have brought a "sense of urgency and solidarity" to recent discussions on the matter, and had unanimously agreed to "launch the largest-ever release of emergency oil stocks in our agency's history," making 400 million barrels of oil available.

However, he said the most needed change is the "resumption of traffic through the Strait of Hormuz."

Several countries, including Germany, Austria and Japan, had already confirmed their plans to release reserves.

The United States, an IEA member, will release 172 million barrels, the Associated Press reported.

Trump said Wednesday afternoon at an event in Kentucky that he was "pleased" with the IEA plan, which he said would "sub-

[See Iran, A3]

A caution about drone attacks

California could be targeted by Iran, memo says, but sources downplay threat. NATION, A5



Royal Thai Navy

A THAI cargo ship spews smoke after coming under attack Wednesday in the Strait of Hormuz near Iran.

For 3 critical days, warnings ignored

Testimony details how LAFD leaders missed chances to avert the Palisades inferno.

BY ALENE TCHEKMEDEYIAN

Jacob Ulibarri spent about six hours on New Year's Day last year squashing hot spots where the Lachman fire had burned.

The rookie Los Angeles firefighter arrived sometime after 7 a.m., when the smoky areas were all over and easy to see. By the time the next crew swapped with his that afternoon, they were scarcer: "One every 30 minutes, roughly," Ulibarri recalled.

At that point, Battalion Chief Martin Mullen, who was running the mop-up operation, had walked three laps around the perimeter of the fire. He recalled one hot spot he saw about 10 a.m., which crews hit with water. Later in the afternoon, Mullen did his fourth and last loop and left the area for good.

He decided to leave the hoses out overnight, just in case.

Over the next two days, a series of communication failures and questionable decisions led crews to leave the area prematurely, with embers from the small Jan. 1 fire later reigniting into the devastating Palisades fire. A firefighter picking up hoses on Jan. 2 found crackling,

red-hot coals in the dirt and warned colleagues that a more thorough mop-up was needed. Also that morning, a captain cautioned his chief that it was too soon to pick up the hoses. In yet another missed opportunity, crews apparently did not walk the entire perimeter of the burn scar after a caller reported smoke in the area on Jan. 3.

The revelations, contained in the sworn testimony of a dozen firefighters this year as part of a lawsuit filed by Palisades fire victims, corroborate previous reporting by The Times and call into question the Los Angeles Fire Department's repeated claims that commanders left the fire "dead out." More than a year later, with much of Pacific Palisades still in ruins, LAFD leaders have refused to explain how or why the breakdowns occurred.

The firefighters' depositions offer the clearest timeline yet of how LAFD leaders dealt with the Lachman fire and reached their decision to treat the fire as extinguished, despite the red flags raised by some firefighters.

Because of the holiday, some at the Lachman scene were filling in for others outside of their normal assignments. Firefighters said they adhered to the LAFD's strict chain of command and did not question higher-ups, while those in charge had fuzzy memories or shifted responsibility to others.

[See Fire, A7]

Voters unsure in L.A. mayor race

Incumbent Karen Bass leads in a new poll, but with just 20% support. CALIFORNIA, B1

Parasite threat found in state

Rat lungworm can cause neurological illness and meningitis in people. SCIENCE, A8

Adebayo's 83 nice but empty

His feat doesn't compare to Bryant's 81, Mirjam Swanson writes. SPORTS, B10

Weather Sunshine.

L.A. Basin: 91/64. B6

Markets A11 Opinion Voices A12

For the latest news, go to latimes.com.

7 85944 00200 5



JPMorgan’s long goodbye to Epstein links

BIG READ, PAGE 19

Farage’s US fixation clouds his judgment

JANAN GANESH, PAGE 21

Aide warned Starmmer of risk in Mandelson’s appointment

- Washington posting ‘weirdly rushed’
- 2-page vetting file noted Epstein link

GEORGE PARKER, LUCY FISHER AND JIM PICKARD

Sir Keir Starmer’s appointment of Lord Peter Mandelson as Britain’s ambassador to the US was “weirdly rushed”, posed “reputational risks” to the government and ended up costing the taxpayer £75,000 in a severance payment, newly released files have revealed.

A 147-page cache of documents and emails laid bare the warnings issued to Starmer over the appointment of Mandelson, who was sacked last September after less than a year in the job over his relationship with convicted sex offender Jeffrey Epstein.

It also revealed that Mandelson demanded a pay-off of almost £550,000 but that ministers ultimately signed off £75,000 in severance pay — including a discretionary payment of more than £34,000 — in an attempt to ensure he left quietly.

Alex Burghart, shadow Cabinet Office spokesman, claimed the revelations showed Starmer was contemptuous of the suffering inflicted by Epstein. “It’s very clear that those victims were not in the prime minister’s mind when he appointed Peter Mandelson,” he said.

The release of the documents was forced on Starmer by MPs, who voted to put into the public domain documents relating to Mandelson’s appointment and his time in Washington. It was the first wave of files and more damaging revelations could follow.

The papers reveal that Jonathan Powell, Starmer’s national security adviser, found Mandelson’s appointment in December 2024 “weirdly rushed” and that he had been “particularly cautious about the appointment”.

Vetting documents amounted to just two pages of background information, noting “reputational risks” included the fact that the peer had twice previously resigned from Labour ministerial jobs.

It noted risks concerning Mandelson’s “relationship with Jeffrey Epstein”, including a 2019 JPMorgan report — first disclosed by the FT — that showed he stayed at “Epstein’s house” while the financier was in jail in June 2009.

The vetting document also pointed to Mandelson’s commercial relationships with companies, particularly banks, and his role as “president and chairman of [the] international advisory board” of Global Counsel, a lobbying firm.

But Starmer’s former chief of staff, Morgan McSweeney, dismissed concerns over Mandelson’s reputation, the files suggest. Minutes of a Whitehall call on September 12 2025 show that at the time of Mandelson’s appointment Powell “raised concerns about the individual and reputation to Morgan McSweeney”, and adds: “MM responded that the issues had been addressed.”

The memo also noted that Powell believed Starmer “may have had a couple of political conversations” on those concerns but that Powell had not been party to the discussions.

The files show that when Mandelson was sacked he demanded a payout of £547,201, “the remainder of the four-year salary costs of the fixed-term appointment”. He was legally entitled to three months of his £157,000 salary — about half of the £75,000 settlement — but the rest of the severance was discretionary, to avoid risk of high legal costs. **Mandelson papers** page 2 **Big Read** page 19

Middle East conflict

Record IEA oil release as strait tensions hit markets



Smoke shrouds the Thai-flagged bulk carrier Mayuree Naree after it was attacked yesterday — AFP Photo/Royal Thai Navy

The International Energy Agency has launched the historic release of 400mn barrels of oil as it members respond to turmoil in energy markets unleashed by the Middle East war.

Agency director Fatih Birol called the oil challenges “unprecedented in scale”, sending Brent crude prices a further 5 per cent higher to \$92.30 a barrel.

The oil benchmark has soared 26 per

cent since the US and Israel attacked Iran almost two weeks ago, forcing tankers to largely stop sailing through the Strait of Hormuz.

The Thai-flagged bulk carrier Mayuree Naree was one of three vessels attacked yesterday while sailing near the strait, increasing fears for any tankers braving entry to the narrow waterway.

Iran’s Revolutionary Guards said

they were behind the attacks after ships in the area had ignored warnings, adding that the strait was under its “intelligent management” and vessels related to the US and its allies had no right to pass.

But US President Donald Trump urged oil tankers to “use the strait”, saying American attacks on Iranian navy vessels had defused the threat of mines in the strategic channel. **Page 5**

Inside

• Sir Keir Starmer has accused Kemi Badenoch of ‘the mother of all U-turns’ after she seemed to dilute her hawkish stance on the Iran war. **Page 2**

• The scale of destruction has forced even those who loathe Iran’s regime to lose hope that foreign help will end it. **Page 4**

• The son of Iran’s president insists Mojtaba Khamenei is safe and well after speculation he was badly injured. **Page 5**

• A deleted post on Gulf naval escorts that sent oil prices on a wild ride exposes the White House’s lack of clarity. **Page 5**

• A Goldman Sachs executive says private capital clients are ‘glad’ war is a ‘distraction’ from software sector woes. **Page 8**

• The high costs of missiles and air defences is spurring the west to seek out cheaper lasers and drones. **Page 9**

• US petrol prices are thought unlikely to recede for more than a year, piling pressure on industry and drivers. **Page 11**

Opinion

•• **Outlook** There’s dancing on the street in ‘Tehrangoes’, LA’s Iranian community. ‘They have waited for this for 47 years.’ **Page 20**

•• **Lex** Volatility shows how heavily Japan and Korea depend on energy imports, but Asia can withstand the shock. **Page 22**



Tough student loan plan gives four times more debt

The average graduate borrower who started university between 2012 and 2022 owes four times as much as those on the previous system. Data handed to the FT in response to a Freedom of Information request shows the average debt of these ‘plan 2’ borrowers is some £43,645. A sliding-scale interest rate system means ‘for all but the very highest earners, their loan balance will rise each year, even when making substantial repayments,’ says one critic. **Saddling students** ► **PAGE 3**

Revolut ends four-year wait for licence after Bank of England watchdogs relent

LAITH AL-KHALAF, MARTIN ARNOLD AND ORTENCA ALIAJ

Revolut has secured a full banking licence from UK regulators, ending a four-year wait for a permit that is crucial to the international growth of Europe’s most valuable fintech.

The Bank of England’s Prudential Regulation Authority, which regulates lenders, has lifted restrictions on the authorisation it granted two years ago, Revolut said yesterday, confirming an FT report.

The licence allows the fintech to lend at scale in Britain and push into lucrative markets dominated by banks.

Revolut, which has 13mn UK users, has been in an extended mobilisation phase during which time its banking division could hold only £50,000 in deposits for each customer.

Although lenders are usually granted

a full licence within 12 months of entering the mobilisation phase, Revolut has been waiting since July 2024, with the delay in part due to its size.

The protracted licensing process has been closely watched by the government. Chancellor Rachel Reeves tried to broker a meeting between Revolut and PRA officials last year but was thwarted by BoE governor Andrew Bailey, who thought this was inconsistent with regulatory impartiality, the FT had reported.

Revolut already had a Lithuanian banking licence, which authorised it to operate across the EU. The UK licence will allow the bank to start lending in its home market while granting greater protections for customer accounts. It will also mean the company is subject to greater regulatory scrutiny.

Nik Storonsky, co-founder and chief, said: “We look forward to introducing a

full suite of banking services to our millions of UK customers, bringing the same innovative experience we already provide across the rest of Europe.” He added: “This is a vital step in our mission to build the first truly global bank.”

Revolut secured a \$75bn valuation from investors in its latest funding round last year, even without having a full banking licence. Its rise has posed a challenge to traditional lenders because of its slick banking app and ability to draw in younger customers.

The digital bank has also been authorised to provide consumer credit services to UK customers, according to the Financial Conduct Authority’s register. That opens the door for Revolut to launch a UK credit card.

The company said last week that it had applied for a US banking licence. The PRA declined to comment.

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 11	Prev	%chg
S&P 500	6761.53	6781.48	-0.29
Nasdaq Composite	22694.19	22697.10	-0.01
Dow Jones Ind	47332.97	47706.51	-0.78
Euro Stoxx 50	5794.68	5837.17	-0.73
FTSEurofirst 300	2404.90	2418.72	-0.57
FTSE 100	10353.77	10412.24	-0.56
FTSE All-Share	5548.60	5579.60	-0.56
CAC 40	8041.81	8057.36	-0.19
Xetra Dax	23640.03	23968.63	-1.37
Nikkei	55025.37	54248.39	1.43
Hang Seng	25898.76	25959.90	-0.24
MSCI World	4465.50	4384.50	1.85
MSCI EM	1517.70	1471.30	3.15
MSCI ACWI	1029.40	1010.10	1.91

CURRENCIES

Pair	Mar 11	Prev	Pair	Mar 11	Prev
\$/£	1.157	1.163	€/£	0.865	0.860
\$/¥	1.340	1.345	€/¥	0.746	0.744
£/¥	0.863	0.865	¥/€	1.158	1.156
¥/\$	158.845	158.005	¥/€	183.728	183.815
¥/£	212.828	212.501	£ Index	84.659	84.66
\$/¥	0.903	0.904	\$/¥	1.046	1.045

CRYPTO

	Mar 11	Prev	%chg
Bitcoin	70612.73	71273.50	-0.93
Ethereum	2068.79	2080.94	-0.58

COMMODITIES

	Mar 11	Prev	%chg
Oil WTI	87.47	83.96	4.18
Oil Brent \$	92.26	88.06	4.77
Gold \$	5175.84	5228.02	-1.00

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 11	Prev	Chg
US 2 Yr	3.65	3.56	0.09
US 10 Yr	4.21	4.10	0.11
US 30 Yr	4.87	4.76	0.11
UK 2 Yr	3.93	3.79	0.14
UK 10 Yr	4.63	4.49	0.14
UK 30 Yr	5.40	5.25	0.15
JPN 2 Yr	1.22	1.22	0.00
JPN 10 Yr	2.16	2.17	-0.01
JPN 30 Yr	3.44	3.41	0.03
GER 2 Yr	2.36	2.22	0.14
GER 10 Yr	2.93	2.82	0.11
GER 30 Yr	3.49	3.43	0.06

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

6:28 pm Sunday

They only really came to try something new.
Paul wanted to celebrate their anniversary in style.
And though they saw much they'd never seen before,
from the deafening engines to the dazzling fashion,
it was a song they hadn't heard since their wedding
that set their hearts racing the fastest.

There's nothing like
Goodwood Revival

GOODWOOD
REVIVAL MEETING

18-20 SEPT 2026
Tickets available now

Subscribe In print and online
www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,197 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176142



Municipales : la gauche à l'épreuve de ses divisions

► La France insoumise teste sa capacité de mobilisation dans les quartiers populaires et espère accroître son implantation locale

► Le Parti socialiste souhaite confirmer ses relatifs succès électoraux de 2024 et montrer qu'une victoire sans les « insoumis » est possible

► Confrontés à une campagne difficile, les maires écologistes affichent un positionnement prudent face à des adversaires qui n'hésitent pas à diviser

► A Montpellier, l'écologie est au cœur des tensions entre les têtes de liste de gauche et le maire socialiste sortant, Michaël Delafosse

► Le renforcement des polices municipales, thème cher à la droite, n'est désormais plus un tabou à gauche

PAGES 14-15 ET IDÉES PAGE 30

IRAN : LES INFRASTRUCTURES CIVILES FRAPPÉES

► Des sites industriels, dont une usine de dessalement d'eau de mer, ont été visés, ces derniers jours, en Iran

► Au Liban, l'armée se retrouve face au dilemme du désarmement du Hezbollah

► En Israël, la guerre au Moyen-Orient renforce politiquement le premier ministre, Benjamin Nétanyahou

► Dans un entretien au « Monde », le directeur général de l'armateur danois Maersk dit redouter d'être « à court de fioul »

► Les pays asiatiques sont déstabilisés par la flambée du prix des hydrocarbures



Des bombardements aériens visant un dépôt pétrolier, à Téhéran, le 7 mars. SASAN/MIDDLE EAST IMAGES VIA AFP

PAGES 2 À 9, IDÉES PAGE 31,
ÉDITORIAL ET CHRONIQUE PAGE 33

Affaire Epstein

Les vies parisiennes du prédateur sexuel

Jusqu'en 2019, Jeffrey Epstein a vécu régulièrement au 22, avenue Foch, à Paris, où il a multiplié les rencontres d'affaires et les crimes sexuels

PAGES 22-23

Ethiopie

Femmes et filles victimes de viols dans la guerre

Amnesty International rapporte des témoignages de violences sexuelles dans le conflit touchant la région Oromia

PAGE 10

Renault

François Provost, patron dans la maîtrise

Réduction des coûts, objectifs à la baisse : le style du directeur général du groupe automobile tranche avec celui de son prédécesseur, Luca de Meo

PAGE 18

Culture

Le bilan en demi-teinte de la Cité de la langue française, à Villers-Cotterêts

PAGE 24

Justice

Un détenu multicondamné s'évade en douceur de la prison de Villepinte

PAGE 16

Fukushima Quinze ans après, le lent retour à la vie

LE 11 MARS 2011, un séisme et un tsunami dévastaient le nord-est du Japon, dont une partie de la centrale sise à Futaba, irradiant la zone. Depuis, l'Etat japonais a consacré un important budget pour faire revenir les habitants, évacués. Mais les retours se font au

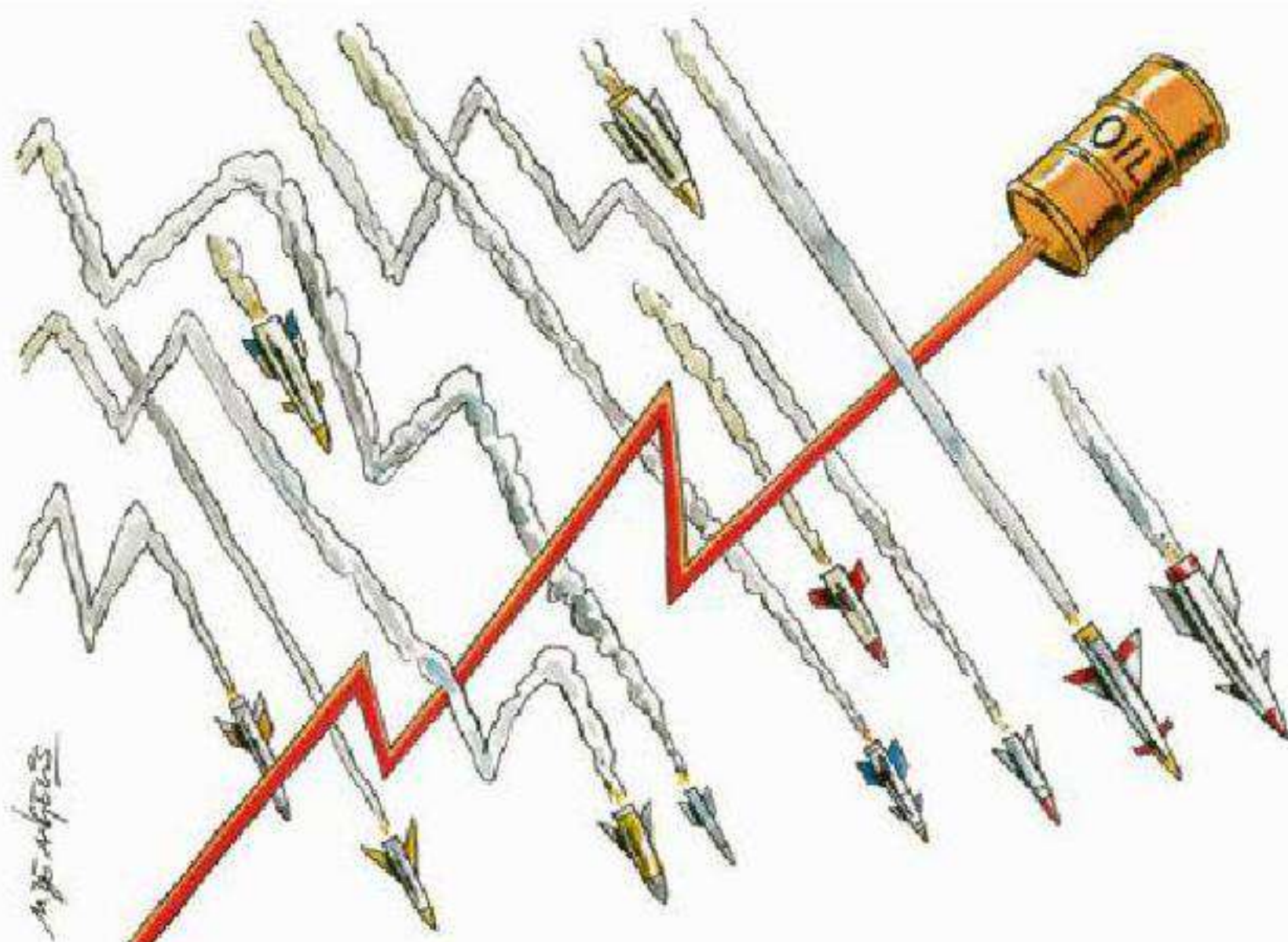
compte-gouttes. L'accident, comme ceux de Tchernobyl en 1986 et de Three Mile Island en 1979, a fortement influé sur la gestion de la sûreté nucléaire. Au Japon, les centrales sont néanmoins de nouveau au cœur de la stratégie énergétique. Ce retour en grâce est

aussi notable en Europe. Lors d'un sommet à Paris, la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, a annoncé une stratégie en faveur des petits réacteurs modulaires, dotée d'une enveloppe de 200 millions d'euros.

PAGES 12-13 ET 19

VU PAR MARCO DE ANGELIS (ITALIE)

CARTOONING FOR PEACE



LES TENTATIONS
6-23 MARS
DES PRIX TRÈS SÉDUISANTS SUR LA NOUVELLE COLLECTION*

* Sur modèles spécialement signalés.

Liste des magasins participant à l'opération sur [rocheboboys.com](https://www.rocheboboys.com)
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

rocheboboys
PARIS

ELFRIEDE JELINEK
NOBEL TOUJOURS RÉVOLTÉE

DOLORES REDONDO
REINE DU THRILLER ESPAGNOL

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

Municipales : pour le RN, une étape avant 2027

► Le Rassemblement national compte faire du scrutin municipal un tremplin vers l'élection présidentielle de 2027, son véritable objectif

► Plus que des victoires partout sur le territoire, le mouvement lepéniste espère obtenir des « vitrines » symboliques dans de grandes villes

► Perpignan, déjà acquise à l'extrême droite, Toulon, Nice, Lens ou Menton font partie des priorités du parti. Marseille et Nîmes sont aussi scrutées

► Le RN a volontairement limité le nombre de candidats, pour éviter les profils risquant de mettre à mal sa stratégie de dédramatisation

► Jusqu'ici négligées par le mouvement de Marine Le Pen, les intercommunalités font aujourd'hui partie des objectifs

PAGES 12-13

IRAN LE DÉTROIT D'ORMUZ, ÉPICENTRE DE LA GUERRE

► Plusieurs bâtiments naviguant à proximité de la voie maritime séparant l'Iran et Oman ont été atteints par des projectiles

► Téhéran menace de miner tout ou partie de l'étroit passage, par où transite 20 % du pétrole et du gaz mondiaux

► Après une accalmie, les cours du brut sont repartis à la hausse, faisant craindre un effet domino sur l'économie mondiale

PAGES 2 À 8 ET CHRONIQUE P. 30

ÉDITORIAL UNE AUBAINE ET UN CRUEL RÉVÉLATEUR POUR POUTINE

PAGE 30



Le vraquier thaïlandais « Mayuree-Naree », après une attaque, dans le détroit d'Ormuz, le 11 mars. MARINE ROYALE THAÏLANDAISE VIA AP

Narcotrafic La DZ Mafia fracturée par une lutte entre générations

PLUSIEURS règlements de comptes récents visant le réseau d'un des chefs de la DZ Mafia, considérée comme l'organisation criminelle la plus puissante de France, ont été revendiqués au nom d'une mystérieuse « DZNG ». Ce sigle de « DZ nouvelle génération » fait craindre aux enquêteurs l'émergence d'une guerre fratricide au sein de la structure

marseillaise, historiquement organisée entre plusieurs leaders. L'incarcération de certains d'entre eux, notamment dans les quartiers de haute sécurité voulus par Gérard Darmanin, entrave la bonne marche de leurs activités, ce qui attise les ambitions et les rivalités sanglantes au sein du réseau de narcotrafiquants.

PAGES 14-15

Energie L'Allemagne refuse toujours le nucléaire

La sortie du nucléaire civil est « irréversible », a affirmé le chancelier, Friedrich Merz, après des critiques de l'UE

PAGE 9

Israël Le poids grandissant des ultraorthodoxes

L'expansion des haredim, qui s'opposent à toute activité militaire, crée des tensions au sein de la société

PAGES 20-21

Economie Le groupe minier Eramet confronté à une crise d'une ampleur inédite

PAGE 17

Société Des fraudes massives à l'immatriculation des véhicules

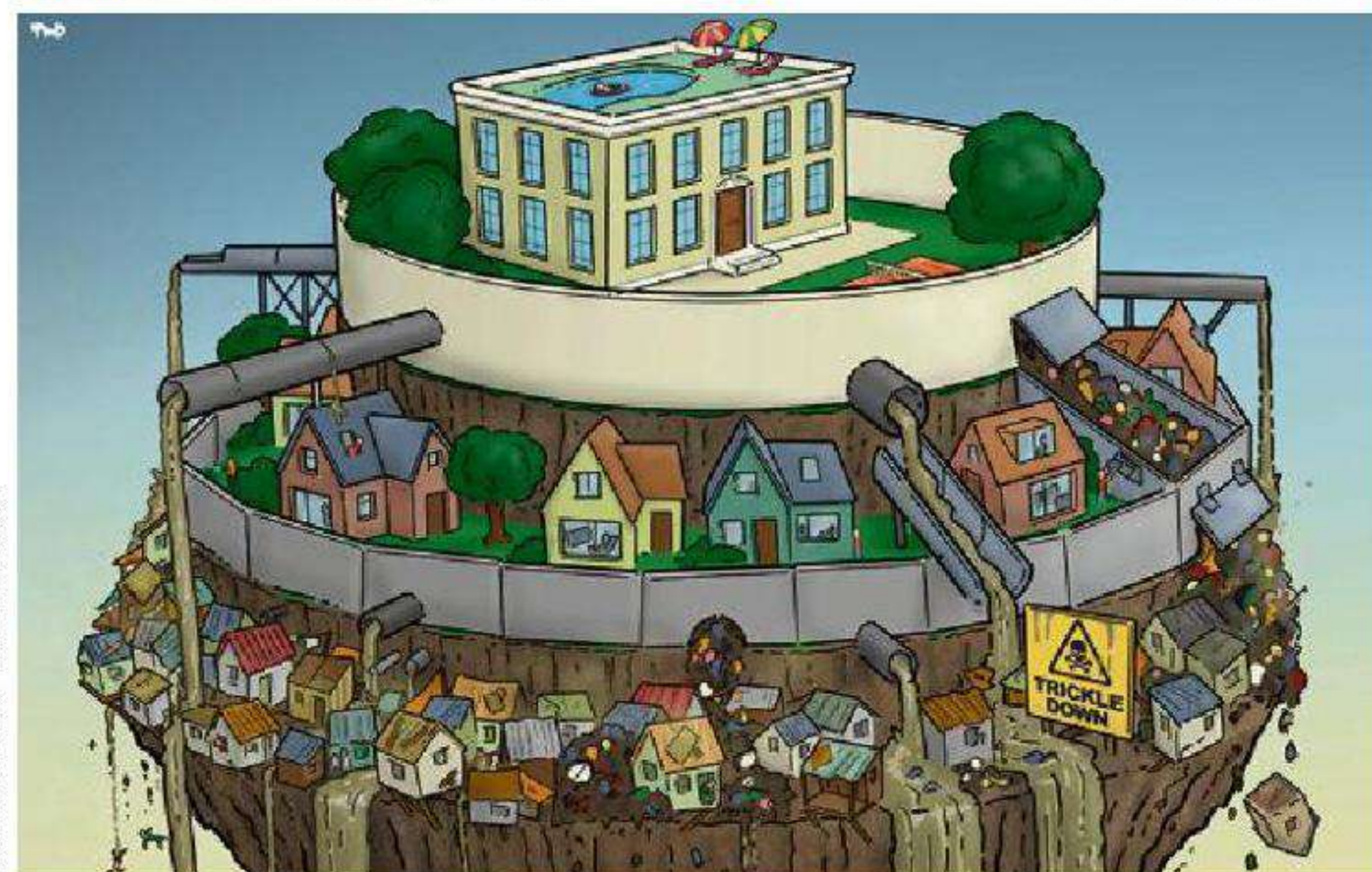
PAGE 16

Danse Le cygne, figure inspirante et omniprésente dans les ballets

PAGE 22

VU PAR TJEERD ROYAARDS (PAYS-BAS)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « TROUW », LE 9 MARS

LES TENTATIONS 6-23 MARS
DES PRIX TRÈS SÉDUISANTS SUR LA NOUVELLE COLLECTION*

* Sur modèles spécialement signalés.

Liste des magasins participant à l'opération sur [rochebobo.com](https://www.rochebobo.com)
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

rochebobo
PARIS

Leo Sayer

'Elvis called and said, you make me feel like dancing' → G2



'The escapism we all crave'

A Woman of Substance ★★★★★ → G2



Thursday
12 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

PM was told of 'reputational risk' over Mandelson links to Epstein

Starmer pressed on with appointment despite the alarm, documents reveal

Jessica Elgot

Deputy political editor

Keir Starmer overruled warnings from officials of a "reputational risk" in making Peter Mandelson US ambassador despite being handed a dossier of evidence about the peer's

relationship with the sex offender Jeffrey Epstein, documents revealed yesterday.

The disclosure will raise fresh questions about Starmer's judgment – as well as the vetting procedures at the highest levels of government.

The files show that Mandelson was offered a highly classified briefing from the Foreign Office before he had finished the formal vetting process.

They also reveal that two of the government's most senior security and foreign policy officials – the national security adviser, Jonathan

Powell, and the Foreign Office (FCDO) permanent secretary, Philip Barton, had raised concerns about Mandelson's appointment because of his involvement in previous public scandals.

Despite the document prepared by the officials warning that Mandelson had continued his relationship with Epstein after his conviction, emails show close aides to the prime minister said they were "satisfied" with Mandelson's explanations.

The documents were released after the Conservatives forced the

disclosures about the appointment of Mandelson, who was sacked in September after new details emerged about his close association with Epstein.

The documents also show:

- Mandelson was offered a severance payment of £75,000 after initially asking the FCDO to pay him more than £500,000.

- Starmer was warned before the appointment that Mandelson had remained in contact and stayed with Epstein after he was first convicted of procuring an underage girl in 2008.

- Powell told an investigation that he thought the appointment was "weirdly rushed".

- Starmer was reassured about Mandelson's friendship with Epstein by Matthew Doyle, his former communications chief and a friend of Mandelson. Doyle said he was "satisfied" with Mandelson's explanation of the relationship.

Starmer has since said he believes Mandelson misled his team about the depth of friendship with Epstein, including contact while he was in prison urging him to

14 →

Iran ramps up 'war of attrition' with attacks on commercial ships

Jason Burke

Jerusalem

Iran dramatically escalated its strategy of striking civilian infrastructure and transport networks across the Gulf yesterday, attacking commercial ships and targeting Dubai's international airport, as US and Israeli warplanes launched new waves of strikes on the Islamic Republic.

Senior Iranian officials struck a defiant tone, warning of a long "war of attrition" that will threaten global economic chaos as energy supplies from the oil- and gas-rich region are throttled.

Amid what appears to be a growing stalemate in the 12-day-old conflict, violence continued across a swathe of the Middle East, with Israeli strikes on what it says are Hezbollah targets in Lebanon and barrages of Iranian missiles and Hezbollah rockets targeting Israel.

The UN refugee agency said at least 759,000 people had been internally displaced in Lebanon, while more



◀ The Thai-registered cargo ship Mayuree Naree on fire yesterday after being attacked in the strait of Hormuz PHOTOGRAPH: AP

than 92,000 others had crossed into neighbouring Syria.

In the Gulf, Kuwait said its air defences had downed eight Iranian drones and Saudi Arabia said it had intercepted five heading towards the kingdom's Shaybah oilfield.

In Tehran and other cities, huge crowds took to the streets for funerals for senior Iranian commanders killed by US and Israeli airstrikes since the beginning of the war. Mourners carried caskets and brandished flags and portraits of the late supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, who was killed in the first minute of the US-Israeli offensive, and his son and successor, Mojtaba.

Iranian officials admitted for the first time yesterday that Iran's new leader had been wounded in the airstrikes that killed his father, mother, wife and a son. The 56-year-old has not appeared in public or issued any direct message since the war began.

"I have heard that he was injured in his legs and hand and arm ... I think he is in the hospital because he is injured," Tehran's ambassador to Cyprus, Alireza Salarian, told the Guardian.

Despite growing pressure for the US and Israel to consider reining back their joint offensive, decision-makers in both countries appeared to be continuing the campaign for now.

Israel's defence minister, Israel Katz, said yesterday

4 →



LE FIGARO LITTÉRAIRE
TRENTÉ ANS APRÈS SA MORT, RETOUR
SUR LA PASSION INDOCHINOISE
DE MARGUERITE DURAS NOTRE SUPPLÉMENT

RODOLPHE SAADÉ
« LA GESTION DE CRISE
EST AU CŒUR DE L'ÉTAT D'ESPRIT
ACTUEL DE CMA CGM » PAGE 22



IRAN
L'opaque « empire »
financier
du nouveau guide
suprême, Mojtaba
Khamenei,
à l'étranger PAGES 4 ET 5

MUNICIPALES
Au Havre,
la campagne
« parallèle »
d'Édouard Philippe
face au PCF
PAGES 6 ET 7

CARAÏBES
Cuba s'attend
à une attaque
des États-Unis PAGE 10

AÉRONAUTIQUE
Avec le Falcon 10X,
Dassault Aviation
entre sur le marché
roi du très long-
courrier PAGE 23

PAYSAGISME
Végétaliser les
37 ponts de Paris :
une idée folle ?
PAGE 28

CHAMPS
LIBRES
• Les Harlem
Globetrotters,
cent ans de basket
et de folie
des grandeurs
• Le tête-à-tête
de Charles Jaigu
• Un entretien
avec Yann Algan
• La tribune de
Françoise Laborde
• Les chroniques
d'Eugénie Bastié
et de Luc Ferry
PAGES 14 À 17

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question
de mercredi :
Approuvez-vous
l'annonce par Emmanuel
Macron de l'envoi
de la marine nationale
pour sécuriser
le détroit d'Ormuz ?

OUI 87% NON 13%
VOTANTS : 113 374

Municipales : savez-vous
déjà pour qui vous
voterez dimanche ?

Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

FRANÇOIS BOUCHON / LE FIGARO

Nucléaire : la spectaculaire volte-face de Von der Leyen

En reconnaissant que réduire la part de l'électricité nucléaire était une « erreur stratégique », la présidente de la Commission européenne met un terme à vingt ans d'hostilité à l'atome civil.

C'est à Paris, aux côtés d'Emmanuel Macron, que la présidente de la Commission européenne a prononcé, mardi soir, des mots de contrition très forts. Ursula von der

Leyen a reconnu que réduire la part du nucléaire dans la production d'électricité était une « erreur stratégique ». L'invasion de l'Ukraine et aujourd'hui la guerre en Iran

ont fait prendre conscience des atouts d'une filière qui permet de réduire la dépendance aux hydrocarbures. Auparavant, alors qu'Emmanuel Macron a lui-même pris

son temps avant de devenir le promoteur en chef de l'industrie nucléaire tricolore, l'Allemagne et la Commission n'avaient cessé de dresser des obstacles au financement de

cette énergie décarbonée. Ce jeudi, Emmanuel Macron devrait confirmer, depuis la centrale normande de Penly, le programme de six nouveaux réacteurs EPR.

→ AUTOMOBILE, PROTECTIONNISME, IMMIGRATION... LES REVIREMENTS DE LA COMMISSION DEPUIS 2024 PAGES 20, 21 ET L'ÉDITORIAL



Pourquoi Trump veut depuis longtemps faire plier l'Iran

Alors que le président américain a voulu saisir une opportunité historique de solder de vieux contentieux avec l'Iran remontant à 1979, des divergences de stratégie commencent à apparaître avec son allié israélien. PAGES 2 À 5

Les liaisons dangereuses de certains avocats avec la DZ Mafia

La justice a procédé, mardi, à une vaste opération contre la DZ Mafia avec le placement en garde à vue de 42 personnes. Parmi elles figurent les principaux chefs présumés de cette organisation criminelle marseillaise qui prospère autour du narcotrafic, mais aussi un avocat. Celui-ci est soupçonné d'avoir aidé un de ses clients à poursuivre ses activités illicites derrière les barreaux en l'aidant à communiquer avec ses complices par téléphone. Au total, une quinzaine d'avocats, suspectés d'être passés de l'autre côté du miroir de la délinquance, seraient dans le viseur des autorités. PAGE 9

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Un sommet d'absurdité

Agriculture, énergie, automobile, industrie... On frémit d'effroi à la lecture des aberrations bruxelloises qui ont mis l'économie européenne à genoux. Pendant que les autres grandes puissances se protégeaient et se réarmaient jusqu'aux dents, la Commission d'Ursula von der Leyen a poursuivi jusqu'au bout, dans une frénésie de réglemmentations, son entreprise de démolition au nom de la préservation de la planète. Le retour de la guerre en Europe et au Moyen-Orient, la grande offensive commerciale de Trump et la déferlante chinoise ont fini par dessiller les yeux des « Bisounours » : les voilà qui tentent laborieusement de détricoter les écheveaux qu'ils ont fiévreusement tissés. Au rythme où vont les choses, nos concurrents peuvent encore dormir tranquilles. Dans cet inventaire de l'horreur, le combat mené contre le nucléaire, dont la présidente de la Commission admet enfin qu'il fut « une erreur stratégique », restera dans les annales comme un sommet d'absurdité. La France, championne du secteur, porte elle-même une immense responsabilité : c'est elle qui, sous François Hollande, a décidé de saborder

ses centrales, avant qu'Emmanuel Macron, après avoir commis l'immense faute de fermer Fessenheim, fasse marche arrière. Après une guérilla sans relâche - avec le concours zélé de l'Allemagne - contre l'atome français, le mea-culpa tardif d'Ursula von der Leyen n'aura d'intérêt que s'il marque le point de départ d'une remise en ordre des priorités dans la politique énergétique de l'Europe. La première est de rétablir sa souveraineté, en se détachant du lien de dépendance avec la Russie, les États-Unis et les monarchies du Golfe. La seconde est de disposer d'une ressource abondante, stable, bon marché et décarbonée. Cette ressource porte un nom : l'électricité nucléaire. Ce constat partagé (le chancelier Merz déplore lui aussi la sortie de l'Allemagne du nucléaire), il n'y a plus de temps à perdre pour renforcer d'urgence les capacités européennes. Ce qui, au même titre que pour la défense, requiert d'accélérer les efforts d'investissement, en facilitant ceux du privé. Une véritable révolution copernicienne... ■

LES TENTATIONS
6-23 MARS
DES PRIX TRÈS SÉDUISANTS SUR LA NOUVELLE COLLECTION*



rochebobois
PARIS

Liste des magasins participant à l'opération sur roche-bobois.com
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)



Aumentan los pasajes aéreos hasta US\$ 200 por la suba del petróleo

Aerolíneas cobrará unos US\$ 50 adicionales en viajes internacionales.

En el marco de la guerra que se libra en Oriente Medio y el consiguiente aumento del precio del crudo, las líneas aéreas están ajustando sus tarifas. El combustible representa hasta el 40% de los costos, según explican. Aerolí-

neas Argentinas aplicará un cargo de \$ 7.500 por tramo en los vuelos de cabotaje, y en los regionales e internacionales, de entre US\$ 10 y US\$ 50. Las low cost JetSmart y Flybondi dijeron que "monitorean el tema" y aerolíneas eu-

ropeas afirmaron que lo "siguen de cerca". Air India aplicará recargos de hasta US\$ 200 por tramo en rutas domésticas e internacionales, en tres etapas. Decisiones similares tomaron Air New Zealand, Cathay Pacific, Qantas y SAS. **P. 30**

400 millones de barriles Para tratar de contener el precio, 32 países vuelcan al mercado esa impresionante cantidad de reservas de crudo.

Argentina Week: prometen inversiones con el foco en Vaca Muerta

Los empresarios argentinos del sector energético se destacaron en la semana en que el gobierno de Milei salió a promover al país en Nueva York. La mayor cantidad de anuncios estuvo concentrada en Vaca Muerta donde, por ejemplo, TGS prometió US\$ 3.000 millones para una planta separadora de gas. Por otro lado, en YPF aseguraron que están en conversaciones con dos bancos en busca de aportes para financiar un proyecto de GNL. **P. 22**

Crece la polémica por el viaje de la mujer de Adorni y él denuncia una campaña sucia

El jefe de Gabinete volvió a mostrarse con su esposa, a la que llevó a EE.UU. en el avión presidencial. "Acá hay mujeres de otros funcionarios. Es normal viajar con la esposa", se defendió, y pidió: "Es el no tema, déjense de hinchar". Y pareció sugerir que había una campaña sucia para "empañar esta Argentina Week de intensísimo trabajo". Hace 15 días el funcionario había limitado las comitivas oficiales. **P. 14**

Murió en una cirugía dental: la autopsia reveló heridas y un corte en el esófago

En noviembre, Miguel Ángel Berlini, de 64 años, sufrió un paro cardíaco durante una operación para realizarle varios implantes dentales. La autopsia mostró heridas en las vías respiratorias y una lesión de casi 5 centímetros en el esófago. No había anestesiólogo, a pesar de que la víctima lo había pagado, y no se halló historia clínica. Dos médicos fueron imputados por homicidio culposos. **P. 32**



En Comodoro Py. El tesorero de la AFA no quiso declarar y presentó un escrito.

Corrupción en la AFA: Toviggino se negó a declarar y Karina Milei cruzó a un abogado K

El tesorero de la AFA tuvo que concurrir a los tribunales de Comodoro Py para ser indagado en la causa originada en una denuncia de ARCA por la retención indebida de aportes por más de \$ 19.000 millones. Presentó un escrito y se negó a responder preguntas. Llegó

en una camioneta sin patente. Afuera, el abogado Gregorio Dalbón, que se presentaba como letrado de la AFA, aseguró que "esta es una cuestión absolutamente política, y se va a terminar arreglando políticamente, no con Santiago Caputo, pero posiblemente con Karina

Milei". De inmediato, la hermana del Presidente respondió: "Conmigo ustedes no tienen nada que hablar y están en manos de la Justicia y si son culpables tendrán que pagar con todo el peso de la ley".

P. 12

FEDERICO LOPEZ CLARO